

Firma Konsultingowo- Usługowa
„BEST - BIZNES”
Barbara Ewa Kwaśniewska
83-260 Kaliska, ul. Ogrodowa 12
Tel. 058 / 58 89 361, 0 502 131 125

Plan Strategiczny Gminy

**Wicko
2000-2010**

Lipiec 2000

WSTĘP

Strategia rozwoju gminy, miasta czy regionu - to przyjęcie wykraczającej poza doraźność polityki. Przystępując do tego zadania (na zasadzie choćby, „że lepiej przewidywać problemy niż reagować na problem dopiero w momencie jego powstania”) - trzeba uświadomić sobie, że polityka to sztuka wyboru.

*Strategia może być bardziej zachowawcza i bardziej ekspansywna. Różne też mogą być przedziały czasowe osiągania celów, ale zawsze **najważniejszą sprawą jest wywołanie ducha zbiorowego działania.** Włączenie ludzi od początku, od chwili identyfikowania celów - to podstawa sukcesu.*

Ci, którzy rozpoczynają budowanie strategii w swojej „Małej Ojczyźnie” właśnie od uspołecznienia tego procesu, wiedza, że potrzebna jest cierpliwość i wytrwałość, wiele spotkań, rozmów budujących atmosferę zaufania i szacunku. Amerykanie nazywają to zasadą P.P.P. od słów : patience -cierpliwość, perseverance - wytrwałość, public support -wsparcie społeczeństwa.

***Przeszłość i tradycja** - to obecny kształt jaki zastaliśmy i w jakim obecnie żyjemy. **Teraźniejszość** - co sami u siebie teraz czynimy. **Przyszłość** - jaka powinna być ? Jak zrealizować swoje pomysły ? Ci, którzy uświadomią sobie i zaczną zmieniać swój najbliższy świat rzeczywiście będą mieli na niego wpływ i uczynią go lepszym i bardziej własnym.*

***INFORMACJE
PODSTAWOWE
O PLANIE
STRATEGICZNYM***

Co to jest strategia?

Strategia :

- pozwala się dostosować w konkurencyjnym otoczeniu
- daje odpowiedź co powinno a co nie powinno być robione
- wymusza określone działania
- wytycza kierunek działania i związane z nim cele w długim okresie czasu w ujęciu całościowym

Załącznik Nr 1 przedstawia odpowiedzi uczestników warsztatu na pytanie:
„Co oznacza dla Ciebie strategia ?”

Założenia strategii:

- lepsze wykorzystanie zasobów gminy (ludzi, obiektów, maszyn , wiedzy ...)
- stworzenie atrakcyjnej wizji gminy motywującej ludzi
- lepsze wykorzystanie przewagi nad innymi regionami
- udział powinni brać wszyscy , którym strategia będzie służyła
- głównymi ekspertami są ci, których strategia dotyczy.

Ogólne zasady strategii to:

- koncentracja sił
- wzmacniać silne i redukować słabe strony gminy
- wykorzystać szansę z otoczenia rynku
- dopasowanie celów i środków

Podmiotem tej strategii są mieszkańcy Gminy Wicko, których interesy reprezentuje organ: Rada Gminy.

Do zespołu koordynacyjnego należy:

- opracowanie strategii oraz społeczny nadzór nad jej wdrożeniem.

Rada Gminy podejmie decyzje o jej wdrożeniu.

Zadaniem Zarządu Gminy będzie wdrażanie strategii realizacja planu operacyjnego.

Zadania planu strategicznego:

- identyfikuje najistotniejsze problemy rozwoju - daje odpowiedź co powinno a co nie powinno być robione,
- formułuje misję i cele gminy,
- określa kierunek i granice działań Zarządu Gminy oraz zadania operacyjne czyli wymusza określone działania.

I. Fazy pracy nad strategią

1. *faza diagnostyczna* (opisuje stan rzeczy jaki jest na terenie gminy w rolnictwie, przemyśle, usługach, turystyce ...)
2. *faza projektowa*
 - a. formułowanie strategii - co powinno być robione ?
 - analiza strategiczna SWOT
 - określenie misji i wizji gminy
 - określenie czynników witalnych i destrukcyjnych
 - sformułowanie celów gminy - ocena i wybór strategii
 - b. opracowanie planu realizacyjnego-jak to powinno być robione ?
 - określenie narzędzi realizacji planu
 - określenie rozwiązań organizacyjnych
 - c. opracowanie końcowego raportu.
3. *faza wdrożeniowa*
 - a. udostępnienie planu szerokiej publiczności
 - b. przeprowadzenie procedury przyjęcia planu
 - c. realizacja harmonogramu wdrażania strategii.
4. *faza kontroli i oceny realizacji planu*
 - a. analiza przebiegu i wyników wdrożenia
 - b. wprowadzanie korekt.

II. Informacje podstawowe o pracy nad Planem Strategicznym Gminy Wicko.

1. osoby uczestniczące w pracy zespołu przygotowującego plan strategiczny:

Bazyl K.
Wójnowski R.
Sokołowski R.
Kondratowicz Klemens
Czuba Janina
Trojańczyk Irena
Krupska Alicja
Kondratowicz Irena
Czają J.
Chmielewska E.
Grajczak Stanisław
Bugajska Anna
Radłowski Jerzy
Sanocki Sławomir
Zajac Alina
Zielke H.
Romel K.
Jop K.
Hołowacz E.
Krzyżanowska H.
Szuba Stanisława
Grynkiewicz Edyta
Korda Henryk
Krużycki Witold
Jaskólski Jan

2. czas opracowaniu

05 i 07 czerwca 2000r.

- główne założenia strategii
- analiza słabych i mocnych stron Gminy Wiekó
- obszary i problemy strategiczne
- formułowanie misji Gminy
- cele w obszarach i problemach strategicznych

12,13,14 czerwca 2000r.

- cel nadrzędny Gminy
 - analiza SWOT
 - wybór strategii
 - misja gminy
 - ocena warsztatów
3. *organizator:* **Zarząd Gminy Wiekó**
 4. *miejsce prowadzenia warsztatów:* **Szkoła Podstawowa w Wiekó**
 5. *realizator:* **Firma Konsultingowe - Usługowa BEST – BIZNES**
Barbara Ewa Kwaśniewska Kaliska
 6. *współpraca i konsultacja:* **Jacek Dębczyński Res Consulting**

*DIAGNOZA STANU
ISTNIEJĄCEGO*

*GMINY
WICKO*

KWIECIEŃ 2000R.

Ogólna charakterystyka regionu

1. Położenie geograficzne

Gmina Wicko leży w północnej części województwa pomorskiego, w pasie nadmorskim Pomorza Zachodniego. Graniczy z gminami Smołdzino, Główny, Nowa Wieś Lęborska, Choczewo oraz miastem Łeba (co stwarza dostęp do morza). Część obszaru gminy znajduje się w granicach Słowińskiego Parku Narodowego, a cała w jego strefach ochronnych (otulinie).

W krajobrazie gminy występują plaże i wydmy nadmorskie o dużym zróżnicowaniu i wysokości oraz jeziora zatokowe tj. Łebsko i Sarbsko. Wokół jezior rozciągają się bajora, torfowiska i łąki przeciętne licznymi rzekami i kanałami.

Powierzchnia gminy wynosi 21.608 ha, w tym lasy stanowią prawie 30% i wody 9%.

2. Bogactwa naturalne

- zbiorniki wodne Jezioro Łebsko
 Jezioro Sarbsko
 Jezioro Czarne
- główne ciek wodne rzeka Łeba
 struga Białogardzka
 struga Charbrowska
- walory krajobrazowe położenie nadmorskie

3. Stan środowiska naturalnego

- a) stan czystości jezior (rok badań 1995r.):
 - Łebsko pow. 7140 ha - klasa czystości III
 - Sarbsko pow. 651,7 ha - klasa czystości III
- b) stan czystości rzek zlewni rzeki Łeby
 - rzeka Łeba dł. 117 km - klasa czystości III
 - struga Charbrowska dł. 16,8 km - klasa czystości III
 - struga Białogardzka 9,7 km - klasa czystości III
- c) zanieczyszczenie powietrza:
 - brak danych
 - pozytywnym elementem jest przechodzenie w niektórych kotłowniach, szczególnie małych i średnich, z takich nośników energii jak węgiel czy koks na olej lub gaz

4. Demografia

- a) ludność wg płci
 - ogólna liczba kobiet w gminie = 2778
 - ogólna liczba mężczyzn w gminie = 2803
- b) struktura wg miejsca zamieszkania

Miejscowość	Liczba osób
Bargędzino	100
Białogarda	216
Cegielnia Charbrowska	3
Charbrowo	586
Charbrowski Bór	39
Dychlino	15
Dymnica	19
Gąska	11
Gęś	138
Górka	107
Komaszewo	73
Kopaniewo	91
Krakulice	230
Łebieniec	290
Maszewko	86
Nieznachowo	18
Nowęcín	471
Podróże	24
Poraj	89
Roszczyce	209
Sarbsk	217
Skarszewo	107
Steknica	82
Strzeszewo	234
Szczenurze	294
Ulinia	43
Wicko	699
Wojciechowo	122
Wrzeście	289
Wrześcienko	157
Zdrzewno	225
Żarnowska	297
Razem	5.581

- c) przedziały wiekowe
- ludność do lat 18-tu= 1883
 - ludność w wieku 18 do 60 lat = 3109
 - ludność powyżej 60-tego roku życia = 589

c) podstawowe wskaźniki przyrostu naturalnego, migracji

Przyrost naturalny w 2000 roku w gminie

Urodzenia	Zgony	Saldo
35	26	9

Migracja ludności na podstawie pobytu czasowego wg Urzędu Statystycznego na dzień 31.12.1999r.

Wyszczególnienie				Budynki z lokalami mieszkalnymi, będące współwłasnością gminy, w których występują wspólnoty	Budynki komunalne z lokalami mieszkalnymi, nie objęte wspólnotami mieszkaniowymi	
0				1	2	
liczba budynków				01	6	10
liczba lokali	mieszkalnych w budynkach wykazanych w wierszu 01)	razem		02	43	18
		stanowiących własność	gminy	03	9	18
			osób fizycznych	04	36	
		użytkowych w budynkach wykazanych w wierszu 01)	razem		05	1
	stanowiących własność		gminy	06	1	-
			osób fizycznych	07	-	
	Powierzchnia użytkowa lokali w m2 (bez znaku po przecinku)	lokali mieszkalnych (wykazanych w wierszach 02-04)	razem		08	3.139
stanowiących własność			gminy	09	680	614
			osób fizycznych	10	2.459	
lokali użytkowych (wykazanych w wierszach 05-07)		razem		11	88	-
		stanowiących własność gminę	gminy	12	88	-
			osoby fizyczne		17	-
	inne (np. spółdzielnie mieszkaniowe)		18	-	-	
Liczba wspólnot mieszkaniowych (istniejących w budynkach wykazanych w wierszu 01)				19	6	

a) infrastruktura komunikacyjna

- drogi (długość w km, podział na: gminne, powiatowe, krajowe, utwardzone), szlaki komunikacyjne, koleje, lotniska, granica, przejścia graniczne, możliwość wykorzystania walorów położenia komunikacyjnego w rozwoju gminy)
 - drogi wojewódzkie: Nr 214 Łeba-Lębork dł. 14 km (100% utwardzona)
Nr 213 Słupsk - Puck dł. 12 km (100% utwardzona)
 - drogi powiatowe - ogółem 48,8 km, w tym:
 - utwardzone (asfalt) - 45,3 km
 - gruntowe - 3,5 km
 - drogi gminne - ogółem 317 ha (śródpolne, lokalne itp.):
 - w tym o znaczeniu gospodarczym, lokalnym:

Wyszczególnienie	Ogółem w km	W tym utwardzone
Drogi gminne	24,3	4,5
Drogi zakładowe	31,6	1,0
Drogi dojazdowe do gruntów rolnych	510	-
Ogółem	565,9	3,3

Linia kolejowa Łeba - Lębork dł. 14 km:

- stacje kolejowe na terenie gminy: Steknica, Wrzeście

Przez teren gminy przebiegają połączenia komunikacyjne (drogowe, kolejowe) z miastem Łebą.

Nasilony ruch komunikacyjny szczególnie w okresie sezonu.

Przebieg - projektowanej międzynarodowej trasy rowerowej hanzeatyckiej trasy rowerowej przez obręby Żarnowska - Łeba - Nowęcín - Sarbsko - Ulinia.

- lokalne masmedia, informatory, gazeta ...
 - informacje o gminie - gazety codzienne: Głos Pomorza, Dziennik Bałtycki
 - foldery okolicznościowe (w przygotowaniu: biuletyn historyczny, pocztówki ze zdjęciami gminy Wicko

b) infrastruktura finansowa

- banki, instytucje finansowe, kredytowe ...

Miasto Łeba - odległość od budynku Urzędu Gminy 10 km, a od najbliższego sołectwa tj. Nowęcín 1-2 km

Istniejące placówki bankowe:

- Bank Spółdzielczy
- Ekspozytura Banku PKO BP
- Filia Banku PEKAO S.A.
- W sezonie liczne prywatne punkty wymiany walut

Banki te specjalizują się w obsłudze osób fizycznych i podmiotów, udzielając także dla nich niektórych kredytów. Wysokich kredytów udzielają filie lub oddziały banków. BS - prowadzi pełną obsługę podmiotów i osób fizycznych.

Miasto Lębork - odległość od budynku Urzędu Gminy 21 km, a od najbliższego sołectwa tj. Gaś 16 km

Istniejące placówki bankowe:

- Oddział Banku PKO BP
- Oddział Banku PEKAO S.A.
- Filia Kredyt Banku
- Filia Banku Gdańskiego

Banki te specjalizują się w pełnej obsłudze podmiotów i osób fizycznych. Na życzenie samorządów gminnych prowadzą pełne doradztwo finansowe.

c) infrastruktura edukacyjna i kulturalna

- szkoły
 - Gimnazjum - 75 dzieci
 - SP Wicko 6-klasowa - 363 dzieci
 - SP Maszewko 6-klasowa -155 dzieci
 - SP Szczzenurze 6-klasowa -120 dzieci
- ośrodki akademickie
 - Słupsk - 50 km
 - Trójmiasto - 80-100 km
 - instytucje kulturalne, sportowe
 - Biblioteka Gminna
 - Klub LKS Chrobry

6. Gospodarka

Wykaz ilości przedsiębiorców w gminie Wicko

Wyszczególnienie	Wpis	Wykreślenie	Zmiana	Zawieszenie
Budownictwo	24	10	6	0
Gastronomia	21	7	5	0
Handel	189	89	52	2
Hodowla	1	0	1	0
Produkcyjno-usługowe	19	7	2	0
Pozostałe usługi materialne	271	121	74	1
Produkcja wyrobów	4	2	3	0
Transport	24	8	4	0
Usługi przemysłowe	4	1	1	0
Łączna ilość przedsiębiorców	557	245	148	3

7. Rolnictwo

a) klimat

Gmina Wicko położona jest na obszarze regionu klimatycznego - Nadmorskiego. Cechuje go klimat typowo morski, kształtujący pogodą łagodną, wilgotną bez ostrych wahań temperatury,

Typowe dla tego obszaru jest opóźnianie się pór roku.

b) melioracje

- stan urządzeń melioracji szczegółowej zaniedbany (brak działalności spółek wodnych)
- stan urządzeń melioracji podstawowej - dobry (utrzymywany przez Zarząd Wodnych Melioracji)

d) gleby (klasy, struktura użytków rolnych)

Rozliczenie gruntów według granic administracyjnych w gminie z dnia 26.04.2000

Wyszczególnienie		Ogólna powierzchnia	Użytki rolne					Lasy i	Pozostał
			Ogółem	Grunty orne	Sady	Łąki trwałe	Pastwiska trwałe		
		w hektarach							
0		1	2	3	4	5	6	7	8
OGÓŁEM(sekt. publ. I pryw.)	01	3.421,3	3.164,3	1.320,8	0,3	1.547,9	295,3	33,3	223,7
Sektor publiczny	02	3.080,1	2.834,6	992,3	0,3	1.547,9	294,1	31,1	214,4
Gospodarstwa rolne AWRSP	03	2.905,9	2.660,4	914,9	0,3	1.480,4	264,8	31,1	214,4
Pgr podporządkowane Min. Rolnictwa i G. Ż.	04	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PGR podporządkowane wojewodom	05	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozost. gosp. roi. łącznie ze spółkami wł. państw. i miesz.	06	174,2	174,2	77,4	0,0	67,5	29,3	0,0	0,0
Gospodarstwa komunalne	07	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sektor prywatny	08	341,2	329,7	328,5	0,0	0,0	1,2	2,2	9,3
Rolnicze spółdzielnie produkcyjne	09	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Spółdzielnie kółek rolniczych	10	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gosp. rolne spółek sektora prywatnego ogółem	11	341,2	329,7	328,5	0,0	0,0	1,2	2,2	9,3
Pozost. jedn. sektora prywat. objęte sprawozdaniem	12	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Nadleśnictwa, Parki Narodowe - lasy i pozostałe grunty	13	8.517,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.579,6	1.937,8
RAZEM	14	11.938,7	3.164,3	1.320,8	0,3	1.547,9	295,3	6.612,9	2.161,5

Zbiorcze zestawienie gruntów w podziale na użytki gruntowe i klasy gleboznawcze według stanu na dzień 01.01.2000 w gminie Wicko

Klasa gleboznawcza	Użytki rolne					Razem powierzchnia	
	grunty orne	sady	łąki trwałe	pastwiska trwałe		ewiden.	geodez.
RI							
R 11							
R Ula	480	2				482	482

RUIb	1.585	2			1.587	1.588	
RIVa	1.307	2			1.309	1.310	
RIVb	840	5			845	846	
RV	1.084	3			1.087	1.088	
R VI	737	3			740	741	
RzVI	26				26	26	
LI							
LII			7		7	7	
LIII			940		940	949	
Klasa gleboznawcza	Użytki leśne i gr. zadrzewione/zakrzewione						
	lasy i gr. leśne	gr. zadrz. i zakrz.	Razem powierzchnia				
ewiden.			geodez.				
RI							
R II							
RHIa							
RUIb							
RIVa		1	1	1			
RIVb							
RV							
R VI		2	2	2			
RzVI							
LI							
LII							
LIII		1	1	1			
Klasa gleboznawcza	Grunty zabudowane i zurbanizowane						
	tereny mieszkalne	tereny przemysł.	tereny zabud. inne	tereny nie zabudów.	Tereny wypoczyn.	użytki kopalne	
RI							
R II							
RIHa	19		3	1	1		
RIHb	24		8	2	1		
RIVa	37		4	5	1		
RIVb	23		3	3	1	1	
RV	43	2	5	9	1		
R VI	26	7	3	4			
RzVI							

LI									
LII									
LIII									

d) instytucje wspierania i obsługi rolnictwa

- Rejonowy Ośrodek Doradztwa Rolniczego Lębork
- Pomorska Izba Rolnicza

e) sektory własności

- struktura wielkości gospodarstw

Powierzchnia użytków rolnych w indy wid. gosp. rolnych wg grup obszarowych (dane z 1994r.)										Ogółem
1-2 ha	2-3 ha	3-5 ha	5-7 ha	7-10 ha	10-15 ha	15-20 ha	20-30 ha	30-50ha	50 ha i więcej	
53,59	73,07	137,60	146,97	207,53	617,18	552,16	459,21	315,02	2.493,50	5.055,83
Liczba indywidualnych gospodarstw rolnych wg grup obszarowych										Ogółem
37	30	35	25	24	51	32	20	8	9	271

- grunty komunalne

- grunty rolne 17,60 ha
- drogi 317,00 ha
- place i tereny zielone 4,08 ha
- tereny budowlane 18,6711 ha
- tereny inne (kopalnia marglu) 116,250 ha

f) produkcja rolna (roślinna, zwierzęca - szacunkowy stan zwierząt) - wg spisu z 1994r. -

- powierzchnia zasiewów (w ha) w gospodarstwach:

Wyszczególnienie	Powierzchnia zasiewów w ha
Zboża	1.145
Ziemniaki	162
Okopowe pastwne	55
Razem	1.515

- szacunkowy stan zwierząt gospodarskich:

- Bydło - ogółem: 1.252, w tym krowy 552
- Trzoda - ogółem: 2.011, w tym lochy 173
- Owce - ogółem: 784 g)

g) rynek produktów rolnych (charakterystyka rynku lokalnego i pozalokalnego)

- rynek lokalny - skup żywca: Zdrzewno, Gęś
- brak lokalnego rynku produktów rolnych
- rynek pozalokalny - firmy obsługujące: POL-COP Lębork, PZZ Słupsk o/Lębork

h) przetwórstwo płodów rolnych

Brak przetwórstwa płodów rolnych,

i) lasy

- powierzchnia lasów - 6.612 ha
instytucje obsługi lasów: Nadleśnictwo Lębork
- zakłady przetwórcze drewna: REMIX - Przedsiębiorstwo Usług i Handlu Łebieniec

j) inne dziedziny gospodarki

8. Turystyka

Walory turystyczne:

Bliskość morza, Słowińskiego Parku Narodowego, urozmaicone ukształtowanie terenu, duże powierzchnie lasów, czyste, nieskażone środowisko, małe zagęszczenie ludności czynią gminę Wiko atrakcyjną turystycznie.

W sezonie letnim licznie odwiedzana przez turystów i wczasowiczów. Tereny gminy z miejscowościami Żanowska, Nowęcin oferują wypoczynek nad jeziorami w otulinie Słowińskiego Parku Narodowego i plażach nadmorskich.

W miejscowościach tych znajduje się rozwinięta baza hotelowo-noclegowa w prywatnych pensjonatach i ośrodkach wczasowych.

Wypoczywać można również w miejscowościach Sarbsk i Ulinia nad jeziorem Sarbsko. Z dala od zgiełku miasta można odetchnąć czystym powietrzem, odnaleźć ciszę.

Atrakcje turystyczne:

- ośrodki hippiczne w Nowęcinie i Ulinii - wczasy w siodle
- ośrodek windsurfingu w Sarbsku
- szlaki turystyczne: Łeba - Kluki, Łeba - Lębork, z Ulinii do latarni morskiej „Stilo” –ścieżka rowerowa
- żeglarstwo po jeziorze Łebsko
- przewozy motorówką po jeziorze Sarbsko
- jezioro Czarne

Zabytki kultury:

- **Nowęcin** - pałac murowany z XVI wieku, lecz z gotyckimi piwnicami, rozbudowywany aż do XX-go wieku, zachowane fosy obronne oraz kaplica grobowa z XIX w.
- **Roszczyce** - kościół filialny p. w. Wniebowzięcia NMP z 1659r., barok.
- **Charbrowo** - pałac z 1660r., przebudowany w połowie XIX w. i w 1900r., barok i neogotyck, grobowiec przy pałacu z pierwszej połowy XIX w., kościół p. w. św. Józefa Oblubieńca z 1699r., wnętrze z wystrojem renesansowym i barokowym.
- **Zdrzewno** - wiatrak murowany z 1765r., przebudowany w drugiej połowie XIX w., pałac i park z 1856r.
- **Białogarda** - kościół parafialny p. w. św. Jana Chrzciciela z 1890r., murowany z cegły, dom nr 8, murowany z XIX w.
- **Ulinia** - pałac i park z XIX w.

2. Rynek pracy

a) dane ogólne

Ludność gminy Wiko na 30.04.00 - 5.540 osób

Ludność w wieku produkcyjnym - 3.214 osób
Bezrobotni w gminie - 631 osób
Stopa bezrobocia -19%
Zatrudnienie na lokalnym rynku pracy - szacunkowo ok. 8.000 osób
Zatrudnienie mieszkańców gminy na innym terenie oraz zatrudnionych w gminie z innych terenów - brak danych

b) przyczyny bezrobocia, trendy

Główną przyczyną masowego bezrobocia spowodował upadek Państwowych Gospodarstw Rolnych na początku lat 90-tych. Cechy strukturalne bezrobocia to:

- położenie - tereny wiejskie położone daleko od dużych aglomeracji miejskich,
- wysoki udział długotrwale bezrobotnych,
- niski poziom wykształcenia znacznej części bezrobotnych,
- duży udział kobiet bezrobotnych.

Bezrobocie na wsi, w porównaniu do miast, ma inny jakościowo wymiar i charakter, jest zjawiskiem bardziej trwałym, wymagającym stosowania, innych niż w miastach, form i metod jego przezwyciężania a także zaangażowania znaczących środków finansowych. Analizując sytuację na lokalnym rynku pracy należy uwzględnić uwarunkowania i wyzwania, które w najbliższej przyszłości będą determinować stan i strukturę zatrudnienia. Należą do nich:

- restrukturyzacja rolnictwa,
- zapewnienie młodzieży wiejskiej szans edukacyjnych (koszty dojazdu młodzieży do szkół położonych w mieście, opłaty za szkoły)
- wsparcie dla małych i średnich przedsiębiorstw tworzących miejsca pracy w sektorze pozarolniczym na wsi,
- rozwój agroturystyki (szansa na tworzenie nowych miejsc pracy szczególnie dla kobiet)

c) instytucje zajmujące się bezrobotnymi, instrumenty i programy w walce z bezrobociem

Dominującą rolę na obszarze rynku lokalnego (gminy Wieko) odgrywa Powiatowy Urząd Pracy w Lęborku, który zajmuje się całokształtem zagadnień związanych z kształtowaniem podaży i popytu na pracę.

W pierwszych latach okresu transformacji (1990-91) działania Urzędów Pracy koncentrowały się przede wszystkim na ochronie socjalnej osób bezrobotnych (zasiłki i świadczenia pieniężne).

Jednak już wówczas ustawodawca stworzył podstawy do podjęcia aktywnych programów rynku pracy.

Wśród aktywnych programów przeciwdziałania bezrobociu realizowanych, przy współpracy samorządów, zakładów pracy, przez Urząd Pracy to:

- pośrednictwo pracy łącznie z poradnictwem zawodowym
- szkolenia łagodzące skutki niedopasowania struktury kwalifikacyjno-zawodowej dla potrzeb kadrowych zgłaszanych przez rynki pracy
- prace interwencyjne, które dają szansę stałego zatrudnienia
- subsydiowanie przez Urzędy Pracy zatrudnienia u pracodawców bezrobotnych absolwentów szkół (zapewniając co najmniej 12-miesięczny okres zatrudnienia kandydatów do pracy nie mających żadnego doświadczenia zawodowego)
- pożyczki dla bezrobotnych na podjęcie działalności gospodarczej na własny rachunek, jak też dla pracodawców na utworzenie dodatkowych miejsc pracy
- staże absolwenckie pracodawców, w czasie których nabywają oni umiejętności praktyczne do wykonywania pracy
- programy tworzenia miejsc pracy dla osób niepełnosprawnych, które zapewniają pracodawcom refundację kosztów utworzenia stanowiska pracy dla tych osób
- roboty publiczne polegające na zatrudnieniu okresowym bezrobotnych; w ramach tych robót gminy realizują ważne dla infrastruktury technicznej i gospodarczej inwestycje związane z ochroną środowiska, oświatą, drogami, telekomunikacją itp.

d) opieka społeczna - sytuacja materialna ludności - patologie
rozeznanie potrzeb, dynamika liczby osób potrzebujących, instytucje aktywne w polu opieki społecznej, zasięg i formy samopomocy społecznej

- patologie: przestępczość, alkoholizm, narkomania ...

Diagnozę problemów społecznych występujących na terenie gminy Wiekó opracowano w oparciu o rozeznanie środowiskowe pracowników socjalnych tutejszego ośrodka, danych uzyskanych z Oddziału WUS w Słupsku, Powiatowego Urzędu Pracy w Lęborku oraz instytucji i organizacji współpracujących z ośrodkiem.

- Z danych statystycznych wynika, że na terenie gminy Wiekó zamieszkuje - 5.540 osób, w tym:
 - w wieku produkcyjnym - 3.214 osób
 - w wieku poprodukcyjnym - 514 osób
 - dzieci i młodzieży w wieku od 0 -18lat -1.812osób
- W powiatowym Urzędzie Pracy w Lęborku z terenu gminy Wiekó zarejestrowanych jest -631 osób, w tym:
 - mężczyzn - 281 osób
 - kobiet - 350 osób
 - z prawem do zasiłku dla bezrobotnych - 232 osoby
 - bez prawa do zasiłku dla bezrobotnych - 399 osób
(powyższe liczby często ulegają zmianom)

- Stopa bezrobocia wynosi ok. 19,6% i utrzymuje się na podobnym poziomie od wielu lat. Rzeczywista liczba osób bezrobotnych na terenie gminy Wiekó jest znacznie wyższa i wynosi około 800 osób.

Procedury prawne i brak propozycji pracy ze strony Urzędu Pracy zniechęcają osobyposzukujące pracy do rejestrowania się. Szacunkowa liczba gospodarstw domowych wynosi - 1.357 rodzin, w tym:

- rodziny z dziećmi - 880
- rodziny z dziećmi od 1-3 - 772
- rodziny z dziećmi - 4 i więcej (wielodzietne) - 108

Szacunkowa liczba rodzin niepełnych ogółem - 210

Szacunkowa liczba rodzin emeryckich - 197

w tym jednoosobowych - 74

Szacunkowa liczba osób niepełnosprawnych - 120

w tym dzieci -10

Sytuacja materialna mieszkańców gminy Wiekó jest zróżnicowana. Według rozeznania pracowników socjalnych około 50% społeczeństwa lokalnego żyje w bardzo trudnych warunkach materialno-bytowych - w ubóstwie i wymaga pomocy z różnych form pomocy.

Najtrudniejsza sytuacja materialno-bytowa występuje w rodzinach:

dotkniętych bezrobociem

- wielodzietnych
- jednoosobowych rodzinach emeryckich

Szczególnie trudna sytuacja materialno-bytowa występuje wśród rodzin popegerowskich, które na terenie gminy stanowią około 50% ogółu mieszkańców tj. 2.758 osób. W rodzinach tych często jednocześnie występuje: bezrobocie, wielodzietność, nadużywanie alkoholu oraz bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych. W rodzinach brak jest środków na podstawowe potrzeby życiowe, często występuje niedożywienie, zwłaszcza dzieci. Trudna sytuacja materialna występuje również w rodzinach emeryckich, w których występują często wysokie koszty leczenia w stosunku do świadczeń jakie otrzymują oraz rodzinach prowadzących indywidualne gospodarstwa rolne, które są produkcyjnie niewydolne. Dochody tych rodzin są niskie i nie zabezpieczają potrzeb rodzin. Ze względu na posiadanie przez te rodziny kryterium dochodowego określonego ustawą o pomocy społecznej, rodziny te mają ograniczone możliwości z korzystania ze świadczeń pomocy. Główne przyczyny ubóstwa osób i rodzin na terenie gminy Wiekó to:

- niskie dochody
- utrata pracy
- strukturalne bezrobocie
- brak nowych miejsc pracy w zamian za zlikwidowane PGR
- niska świadomość i aktywność społeczna do podejmowania działań samopomocowych
- nadużywanie alkoholu i związana z tym bezradność

Najczęściej występujące i zgłaszane potrzeby przez osoby i rodziny to:

- potrzeba zaspokojenia wyżywienia
 - zabezpieczenie opału
 - zakupu leków i leczenia
 - utrzymania mieszkania
 - edukacja dzieci
 - sprawowanie opieki nad osobami niepełnosprawnymi
- Liczba osób potrzebujących pomocy na terenie gminy Wicko wynosi około 2.758 co stanowi około 50% populacji i nie ulega większym zmianom od wielu lat. Natomiast ze świadczeń pomocy tutejszego ośrodka korzysta corocznie około 30% społeczeństwa. Głównie przeszkody korzystania z pomocy przez wszystkie osoby i rodziny potrzebujące pomocy to: normy prawne i ograniczone możliwości finansowe instytucji udzielającej pomocy.
 - Instytucje aktywne w polu opieki społecznej to:
 - Ośrodek Pomocy Społecznej w Wiek
 - Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Lęborku
 - Domy Pomocy Społecznej na terenie Powiatu i Województwa
 - Powiatowy Urząd Pracy w Lęborku
 - Placówki Służby Zdrowia
 - Szkoły i Przedszkola
 - Instytucje i organizacje wspierające osoby i rodziny potrzebujące pomocy:
 - Agencja Własności Rolnej Skarbu Państwa o/Gdańsk
 - Towarzystwo Przyjaciół Dzieci o/Słupsk
 - Poradnia Pedagogiczno-Psychologiczna w Lęborku
 - Punkt Interwencji Kryzysowej w Lęborku
 - Dom Dziecka i Dom Małego Dziecka w Lęborku
 - Gminna Komisja do Spraw Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
 - Świetlica socjoterapeutyczna w Wiek - docelowo 3
 - Caritas w Łebie
 - AL Anon w Wicku - w trakcie organizowania się
 - Komisariat Policji w Wicku
 - Na terenie gminy Wicko podstawową instytucją udzielającą pomocy i wspierającą osoby i rodziny potrzebujące pomocy jest: Ośrodek Pomocy Społecznej w Wicku
 - Pomocą społeczną - różnymi formami pomocy w 1999 roku na ogólną liczbę gospodarstw domowych - 1.357 a 5540 mieszkańców pomocą przez tutejszy ośrodek objętych było 387 gospodarstw domowych a 1.605 osób co stanowi 28,5% ogółu mieszkańców gminy, w tym:
 - z powodu bezrobocia - 208 rodzin - 54% ogółu korzystających
 - niepełnosprawności i choroby - 94 rodziny - 24% ogółu korzystających
 - bezradności w prowadzeniu gospodarstwa domowego w rodzinach wielodzietnych i niepełnych - 80 rodzin - 21% ogółu korzystających
 - inne - 5 rodzin - 1% ogółu korzystających

Jak wynika z powyższego główną przyczyną i powodem z korzystania ze świadczeń pomocy jest ubóstwo wynikające z bezrobocia i bezradności w prowadzeniu gospodarstwa domowego połączone często z nadużywaniem alkoholu i bezradnością w sprawach opiekuńczo-wychowawczych.

Tę grupę osób stanowi - 288 rodzin tj. 75% ogółu rodzin korzystających z pomocy tutejszego ośrodka i nie ulega ona większym zmianom od wielu lat.

Potrzeby tej grupy osób nie są zaspokajane nawet w minimalnym stopniu. Środki finansowe na udzielanie pomocy osobom bezrobotnym i bezradnym są z roku na rok coraz mniejsze, a bezrobocie utrzymuje się na tym samym poziomie.

I tak w roku 1999 tutejszy ośrodek na wszystkie świadczenia pomocy społecznej otrzymał kwotę: 748.823 zł., z tego wykorzystał na:

- wypłatę świadczeń obowiązkowych i realizację zadań obowiązkowych kwotę: 600.539 zł. - 80%
- na udzielenie pomocy doraźnej w formie zasiłków okresowych i celowych: 148.299 zł. co stanowi 20% kwoty ogółem udzielonej pomocy.

Średnia kwota udzielonej pomocy rodzinie wielodzietnej i bezrobotnej w 1999r. wyniosła - 515 zł. a na jedną osobę 99 zł. w skali roku.

Na rok 2000 tutejszy ośrodek na udzielanie pomocy doraźnej w formie zasiłków okresowych i celowych otrzymał kwotę: 107.400 zł., co powoduje przyznawanie zasiłków w niższych kwotach niż w roku ubiegłym, a tym samym ubożenie społeczeństwa lokalnego i hamowanie rozwoju fizycznego i intelektualnego dzieci i młodzieży. W takiej sytuacji konieczne jest udzielenie szerokiej pomocy przede wszystkim dzieciom i młodzieży, Problem niedożywienia tej grupy osób częściowo realizowany jest poprzez stosowanie formy - dożywiania dzieci w szkołach podstawowych. W roku 2000 dożywianych jest 254 uczniów z terenu gminy Wicko, co stanowi 36% wszystkich uczniów szkół podstawowych.

Środki finansowe na ten cel przeznaczane są w 43% z budżetu gminy a w 57% z budżetu państwa. Akcja dożywiania dzieci prowadzona jest od wielu lat i obejmuje (zdaniem tutejszego ośrodka) wszystkie dzieci tego potrzebujące.

Trochę lepiej przedstawia się sytuacja udzielania pomocy i stopnia zabezpieczenia potrzeb osobom niepełnosprawnym.

Osoby niepełnosprawne (dzieci, osoby dorosłe i inwalidzi od dzieciństwa) w liczbie ogółem - 94 są objęte pomocą w formie: obowiązkowych świadczeń pieniężnych (renty socjalne, zasiłki stałe), rzeczowych w postaci opieki w domu i Domach Pomocy Społecznej oraz wspierane są finansowo przez tutejszy ośrodek jak również przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Lęborku.

PCPR w Lęborku udziela pomocy finansowej na zakup podstawowych przedmiotów ortopedycznych, lekarstw oraz częściowe pokrycie kosztów turnusów rehabilitacyjnych. Grupa osób niepełnosprawnych wymaga większej pomocy, ale ograniczone możliwości finansowe uniemożliwiają zaspokojenie im wszystkich potrzeb i bytowania w lepszych warunkach jak obecnie.

Pomocy wymagają również rodziny emeryckie, które posiadają świadczenia, ale często są tak niskie, że nie pozwalają na zaspokojenie im podstawowych potrzeb. Wśród tej grupy osób pomocy szczególnie potrzebują jednoosobowe gospodarstwa domowe - około 50 osób.

Podsumowując można stwierdzić, że największe potrzeby w zakresie zaspokojenia podstawowych potrzeb bytowych wśród społeczności lokalnej występują: u osób niepełnosprawnych, rencistów a w szczególności wśród rodzin bezrobotnych i wielodzietnych.

Rodziny bezrobotnych często pozbawione są zasiłku dla bezrobotnych i jedynym źródłem utrzymania jest pomoc uzyskana z ośrodka pomocy społecznej. Klientami OPS-u są również rodziny, gdzie przynajmniej jedna osoba pracuje. Z uwagi na bardzo niskie zarobki, zwiększające się koszty utrzymania oraz dużą ilość dzieci, rodziny te zmuszone są ubiegać się o dodatkową pomoc finansową.

W rzeczywistości liczba osób potrzebujących pomocy jest większa od liczby korzystających z pomocy - 1.605 osób w 1999r., wynika to głównie z utrzymującego się na tym samym poziomie od wielu lat stopnia bezrobocia, a co za tym idzie pogłębiającego się ubóstwa.

Konsekwencją postępującego ubóstwa w rodzinach jest powstawanie patologii, która najbardziej dotyka dzieci. W ten sposób pojawia się zjawisko izolacji społecznej dzieci z tych rodzin, w

dalszej konsekwencji dziedziczenie biedy i postawa roszczeniowa wobec pomocy społecznej. Zapobieganiu w pogłębianiu się niekorzystnych zjawisk w rodzinie służyć mogą przedsięwzięcia podejmowane przez instytucje zajmujące się bezrobotnymi poprzez stworzenie skutecznych instrumentów i programów walki z bezrobociem oraz organizowane przez instytucje pomocy społecznej.

W ramach pomocy społecznej należy:

- stworzyć środowiskowe świetlice prowadzone przez tzw. Organizatorów czasu wolnego
- rozwijać koła zainteresowań w placówkach oświatowych
- organizować specjalistyczne spotkania dotyczące szeroko rozumianej problematyki uzależnień w środowiskach lokalnych organizować wypoczynek letni i zimowy dla dzieci z rodzin najuboższych oraz zagrożonych patologią
- oraz podejmować działania do pobudzenia społecznej aktywności szczególnie wśród bezrobotnych do podejmowania przez nich działań samopomocowych.

Prawidłowa realizacja zadań pomocy społecznej oraz skuteczna pomoc potrzebującym wymaga zarówno większych środków finansowych na świadczenia ja i również stworzenie odpowiednich warunków ich realizacji.

W obecnej sytuacji przy istniejących niekorzystnych zjawiskach społecznych w gminie rodzących zapotrzebowanie na pomoc społeczną około 50% mieszkańców gminy wymaga pomocy i tutejszy ośrodek corocznie winien dysponować kwotą około 400.000 złotych na udzielanie pomocy doraźnej, co złagodziłoby skutki bezrobocia i zapobiegło pogłębiającemu się ubóstwu.

Jednocześnie obok wyżej opisanych przedsięwzięć należałoby też:

- w większym stopniu szkolić pracowników socjalnych tutejszego ośrodka
- szkolenia specjalistyczne w zakresie pracy socjalnej z bezrobotnymi i rodzinami niezaradnymi życiowo
- powołać przy tutejszym ośrodku specjalistów w zakresie poradnictwa prawnego i psychologicznego dla rodzin w celu pobudzenia aktywności społecznej do podejmowania działań samopomocowych i przewyżczania własnych problemów oraz usamodzielnienia się
- należy stworzyć lepsze warunki pracy tutejszego ośrodka - oddzielne pomieszczenia biurowe dla każdego pracownika socjalnego
- zakupić 3 zestawy komputerowe
- podnieść prestiż zawodu pracownika socjalnego
- zatrudnić referenta ds. rozliczeniowych z ZUS - 0,5 etatu.

Uważa się, że tylko skoordynowane działania wszystkich podmiotów działających na rzecz społeczeństwa i w zakresie pomocy społecznej może przyczynić się do osiągnięcia celu pomocy społecznej jakim jest zaspokajanie niezbędnych potrzeb życiowych osób i rodzin oraz umożliwienie im bytowania w warunkach odpowiadających godności człowieka.

8. Podstawowi liderzy lokalni z punktu widzenia lokalnego programu rozwoju

a) władze gminne

Rada Gminy -	18 osób
Przewodniczący Rady Gminy -	Jacek Woronowicz
Wiceprzewodniczący Rady Gminy -	Krystyna Bazyl Sławomir Sanocki
Wójt Gminy -	Henryk Korda

Zarząd Gminy -

7 osób

Działają następujące stałe komisje Rady Gminy:

1. Komisja Rewizyjna
2. Komisja Edukacji i Opieki
3. Komisja Finansowa
4. Komisja Rozwoju Gospodarczego, Turystyki, Leśnictwa i Ochrony Środowiska
5. Komisja Rolnictwa
6. Doraźna komisja - Komisja Statutowa

7. Inne: Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych

b) organizacje polityczne

SLD, PSL, ZEiR

I. Obszary i problemy strategiczne

Obszarem w rozumieniu strategii nazywamy działy gospodarki, które dostarczają środków materialnych dla zaspokojenia potrzeb mieszkańców danego regionu.

Dla wytypowania celów planu strategicznego Gminy Wicko przyjęto następujące obszary:

- 1. Turystyka**
- 2. Rolnictwo**
- 3. Przedsiębiorczość**

Problemem w rozumieniu strategii nazywamy „uciążliwe” zagadnienia, których rozwiązanie wymaga angażowania określonych środków finansowych.

W trakcie pracy nad planem strategicznym Gminy wyodrębniono następujące problemy poddając je głosowaniu , które z nich powinny być rozwiązane w pierwszej kolejności:

Kolejność rozwiązania	Problem	Głosowanie -ilość głosów
1	Brak kanalizacji, brak rozwiązania gosp. ściekowej	12
2	Brak planu zagospodarowania przestrzennego gminy	11
3	Brak oczyszczalni ścieków	7
4	Brak sieci wodociągowej, brak wodociągów: Szczenerze, Łebieniec, Żarnowska	7
5	Duże bezrobocie	6
6	Brak zorganizowanego wywozu śmieci	5
7	Niedostateczna ilość dróg utwardzonych	4
8	Brak zorganizowanych kąpielisk	4
9	Brak dróg rowerowych przy głównych trasach (Wicko-Łeba)	4
10	Brak Gminnego Ośrodka Kultury i Rekreacji	4
11	Brak zakładów usługowych dla rolnictwa	3
12	Brak programu „Ulinia”	3
13	Brak bazy sportowo - rekreacyjnej nad jeziorem w Nowęcinnie	3
14	Brak zakładów przetwórstwa rolnego	
15	Brak legalnego wysypiska śmieci	
16	Brak dostatecznej ilości chodników	2
17	Zły stan nawierzchni dróg gminnych	2
18	Brak punktu informacji turystycznej	
19	Niedostateczna baza lokalowa gimnazjum	
20	Brak rozwiązań gospodarki odpadami stałymi	
21	Zły stan dróg osiedlowych	

22	Brak koordynatora ds. promocji gminy, brak komórki ds.	
23	Słabe zagospodarowanie boiska sportowego w SP Wieko	
24	Brak partnera zagranicznego	
25	Zły stan urządzeń melioracji szczegółowej i podstawowej	
26	Brak uzbrojonych terenów pod pola namiotowe i	
27	Brak mieszkań socjalnych	
28	Zły stan sieci wodociągowej (azbest)	
29	Brak kanalizacji burzowych	
30	Występująca grupa uzależnionych od alkoholu	
	Występująca patologia społeczna (alkoholizm)	
	Niedostateczna dbałość mieszkańców o wygląd posesji	
	Brak usług rzemieślniczych	
	Brak zagospodarowania obelisku w Gęsi	
	Brak inicjatyw społecznych w poszczególnych	
	Brak „Gimbusa”	
	Niedostateczne oznakowanie dróg publicznych	
	Brak kaplicy cmentarnej	

II. Mocne i słabe strony Gminy Wicko w odniesieniu do obszarów strategicznych

Turystyka

Mocne strony

- okolica, położenie geograficzne
- czyste powietrze i woda, plaża
- wolne obszary (tereny do zagospodarowania)
- zainteresowanie odwiedzającymi
- sąsiedztwo Łeby
- duże zasoby leśne, grzyby
- budynki do zagospodarowania (po PGR, budynki indywidualne)
- siła robocza – miejscowa
- bliskość Parku Słowińskiego
- istniejące wytyczne, oznakowane trasy rowerowe
- jeziora: Łebsko, Sarbsko (możliwość uprawiania sportów wodnych, windsurfing, wędkarstwo)
- istniejące stadniny koni
- istniejące zabytki przyrody (Nowęcín)
- zespoły pałacowe, sakralne
- istniejące grodzisko w Białogardzie
- istniejące w Łebie „ruchome wydmy”
- schronisko młodzieżowe
- rozwijająca się baza wypoczynkowa turystyki wiejskiej

Słabe strony

- brak infrastruktury (kanalizacja wodna)
- brak reklamy, promocji
- brak kapitału inwestycyjnego
- małe doświadczenie mieszkańców
- brak planowanych miejsc zagospodarowania
- brak zaplecza rekreacyjnego
- mała baza noclegowa
- brak usług turystycznych
- zbyt mała baza campingowa
- brak wytyczonych pól namiotowych
- brak imprez masowych dla turystów i mieszkańców gminy

Rolnictwo

Mocne strony

- dobre gleby
- nieskażone gleby
- wolne obszary do zagospodarowania
- zdrowa żywność
- niewykorzystana dolina rzeki Łeby
- łąki
- istniejące gospodarstwo specjalistyczne produkcji mleka

Słabe strony

- finansowe trudności w nabyciu gruntów
- brak rynków zbytu produktów rolnych
- brak zorganizowanych usług dla rolnictwa
- brak przetwórstwa
- niskie ceny zbytu
- brak zorganizowania się rolników (stowarzyszenie)
- słabe kwalifikacje rolników
- brak następców gospodarzy
- słabe doradztwo rolnicze

Przedsiębiorczość

Mocne strony

- bezpośrednio zaplecze Łeby
- słabo rozwinięta (brak usług) przedsiębiorczość
- uzyskanie środków na rozwój
- „tania” siła robocza
- wykorzystanie istniejącej bazy gospodarczej – budynki
- rozwój turystyki
- istniejący (jedyne) zakład stolarki budowlanej

Słabe strony

- upadłość PGR-ów
- zubożenie społeczeństwa
 - kwalifikacje
 - finanse
- mały wpływ władz gminy na rozwój przedsiębiorczości związane z polityką państwa
- brak współpracy Agencji Skarbu Państwa z władzami gminy
- zła polityka państwa dotycząca zabezpieczenia interesów gminy
- brak szkoleń powodujących przekwalifikowanie się osób bezrobotnych
- brak osób chętnych do podjęcia działalności gospodarczej
- brak chętnych do przekwalifikowania zawodowego

III. Misja Gminy

Zespół uczestniczący w pracach nad projektem strategii Gminy przedstawił wizję swojej Gminy, która przyczyniła się do powstania Misji Gminy. Wypracowane przez grupy Wizje Gminy 2010 stanowią **Załącznik Nr 2**.

Misja jest jednozdaniowym opisem wizji gminy i głównego pola działania w przyszłości.

Określa przyczyny, dla których ona istnieje, widziane z pozycji mieszkańca.

Jej funkcja jest koncentracja na istocie rzeczy, dostosowanie kierunków działania do długookresowych celów.

Misja Gminy Wicko

Misja Gminy posiada wszystkie znamiona obiektywizmu i racjonalności. Określa najbardziej charakterystyczne jej cechy, które sugerują najbardziej optymalne kierunki jej rozwoju.

Brzmi:

„Jesteśmy Gminą przyjazną środowisku naturalnemu, oferującą wypoczynek nad czystymi wodami, z możliwością zamieszkania w zagrodzie wiejskiej ze zdrową żywnością i otwartą dla inwestorów”

IV. Cele gminy

Cel - stan, jaki chcemy osiągnąć w określonej przyszłości, może być:

- ilościowy
- jakościowy

Cele powinny być :

- kryształowo jasne
- ambitne, wymagające ale realne
- rozplanowane w czasie
- mierzalne - dla stwierdzenia osiągnięcia celu
- wzajemnie niesprzeczne.

Cele strategiczne tworzą potencjały rezultatów.

Cel nadrzędny Gminy Wicko to:

Dążenie do poprawy warunków życia mieszkańców poprzez:

tworzenie możliwości lepszego zaspakajania potrzeb kulturalnych, rekreacyjnych oświatowych, zapewnienie bezpieczeństwa, wspieranie rozwoju przedsiębiorczości, agroturystyki i turystyki wiejskiej, podejmowanie działań organizacyjnych ograniczających bezrobocie

oraz

osiąganie czystego środowiska naturalnego, rozwoju infrastruktury technicznej i indywidualnego budownictwa mieszkaniowego, integracje społeczeństwa wokół wspólnych celów.

Cele strategiczne Gminy:

Cele strategiczne tworzą potencjały rezultatów oraz kierunkują działania narzeczy właściwe.

W trakcie pracy nad Strategią wyróżniono cele:

- w problemach strategicznych
- w obszarach strategicznych.

Cele w problemach strategicznych:

- problem:** słabe zagospodarowanie boiska szkolnego przy SP Wicko cel:
 - przystosować do gier zespołowych + bieżnia do roku 2006
- problem:** brak programu „Ulinia” cele:
 - plan zagospodarowania przestrzennego do roku 2002
- problem:** brak bazy sportowo-rekreacyjnej nad jeziorem w Nowęcinnie cele:
 - boiska, kręgielnia, tenis, piłka siatkowa i koszykowa, golf do roku 2002
 - przystań do roku 2002
- problem:** brak zakładów usługowych dla rolnictwa cele:
 - zakład remontowo-naprawczy do roku 2006
 - f. usł. (sprz. roln.) do roku 2002
- problem:** brak zakładów przetwórstwa rolnego cel:
 - przetwórnice owocowo-warzywne, runa leśnego i mięsne do roku 2002
- problem:** brak koordynatora do promocji gminy (brak komórki) cel:
 - istniejąca komórka ds. promocji gminy do roku 2002
- problem:** zły stan melioracji szczegółowej i podstawowej cel:
 - oczyszczanie rowów, przepusty, rekultywacja łąk, drogi do roku 2002
- problem:** brak oczyszczalni ścieków
 - rozwiązana gospodarka ściekowa
 - Żarnowska - kolektor sanitarny z przyłączami dł. 3,0 km do roku 2006
 - Wicko - Charbrowo - budowa oczyszczalni o wyd. 300 m³/d oraz kanalizacja sanitarna dł. ok. 4,0 km do roku 2006
 - Łebieniec-Szczenurze - budowa oczyszczalni o wyd. 80 m³/d oraz kanalizacja sanitarna dł. 3,0 km do roku 2010
 - Maszewko – Zdrzewno - Kopaniewo - budowa oczyszczalni o wyd. 80 m³/d oraz kanalizacja ściekowa dł. 2,0 km do roku 2010
- problem:** brak rozwiązań gospodarki ściekowej cel:

- a) opracowana koncepcja docelowej gosp. ściekowej w gminie do roku
2002
10. **problem:** brak sieci wodociągowej cel:
- a) wybudowanie sieci wodociągowej
- Łebieniec - Szczenurze do roku 2002
- Żarnowska do roku 2002
11. **problem:** zły stan sieci wodociągowej (azbest) - nieracjonalna gospodarka wodna cel:
- a) opracowana koncepcja docelowa gospodarki wodociągowej do roku 2002
12. **problem:** brak kanalizacji burzowej cel:
- a)wybud. kanał, burzowej dł. ok. 2,5 km w Nowęcinnie – osiedla do roku 2006
oraz Charbrowo - osiedla dł. ok. 1,0 km do roku
2010
13. **problem:** brak zorganizowanego wywozu śmieci, brak rozwiązań gospodarki odpadami stałymi cel:
- a) zorganizowany wywóz śmieci z większych miejscowości do roku 2006
14. **problem:** brak legalnego wysypiska śmieci cel:
- a) określone wysypisko śmieci dla Gminy Wicko do roku
2006
15. **problem:** duże bezrobocie cel:
- a) zmniejszenie bezrobocia
- do 18% do roku 2002
- do 15% do roku 2006
- do 10% do roku 2010
16. **problem:** brak zorganizowanych kąpielisk cel:
- a) przystosowanie brzegów jezior Sarbsko, Łebsko na kąpieliska
- Nowęcין do roku 2003
- Żarnowska do roku 2005
17. **problem:** brak dróg rowerowych przy głównych trasach Wicko-Łeba cele:
- a) trasa Wicko - Steknica do roku
2005
b) trasa Steknica-Łeba do roku
2005
18. **problem:** brak gminnego ośrodka kultury, rekreacji i sportu cel:
- a) powołanie na bazie GOK w Wicku do roku

2002

19. **problem:** brak punktu informacji turystycznej cel:

a) powołanie punktu informacji turystycznej do roku 2002

20. **problem:** niedostateczna baza lokalowa gimnazjum cel:

a) rozbudowa i modernizacja szkoły w gminie Wicko 2001-2010

21. **problem:** brak partnera zagranicznego cel:

a) podpisanie aktu partnerstwa z partnerem zagranicznym do roku 2002

22. **problem:** brak planu zagospodarowania przestrzennego gminy cel:

a) opracowanie i uchwalenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego

- Żarnowska do roku 2000
- Nowęcin do roku 2001
- Sarbsk do roku 2001
- Łebieniec, Szczenorze, Steknica do roku 2002
- Wieko, Charbrowo do roku 2002
- Ulinia, Dymnica do roku 2003
- Białogarda, Gęś do roku 2004
- Wrzeście, Wrześcienko, Skarszewo do roku 2005
- Mszewko, Zdrzewko, Wojciechowo do roku 2006
- Roszczyce, Bargędzino, Strzeszewo do roku 2007
- pozostałe nie wymienione do roku 2008

23. **problem:** brak terenów sportowo – rekreacyjnych i świetlic w każdej miejscowości cel:

a) tereny sportowo – rekreacyjne i świetlice w każdej miejscowości do roku 2010

1. **problem:** zły stan nawierzchni dróg cel:

a) polepszenie nawierzchni istniejących dróg

- drogi wojewódzkie
 - Lębork - Łeba - 30 km - drugi pas ruchu (obwodnica Wicka) do roku 2010
 - Słupsk - Puck - 120km do roku 2010
 - drogi powiatowe
 - Garczegorze - Steknica - 25 km do roku 2006/2007
 - Szczenorze – Nowęcin - Łeba - 6 km do roku 2002
 - drogi gminne
 - Nowęcin - Kolonia — 2,3 km do roku 2003
 - Dymnica - Ulinia - 1,5 km do roku 2004
 - Sarbsk - Jezioro - 1,0 km do roku 2004
 - Charbrowo - Młyn, Wrzeście - 2,0 km do roku 2005
 - Komaszewo - Osiedle - 0,7 km do roku 2006
 - Wrześcienko – Skrzyżowanie -Wieś - 0,7 km do roku 2006
- b) pozostałe drogi utrzymać w należyłym stanie

2. **problem:** brak dostatecznej ilości chodników cel:

- a) bezpieczeństwo pieszych, estetyka miejscowości
- Żarnowska - 2 km do roku 2003

- Nowęcín- 1,5 km do roku 2001
- Wícko - 2 km do roku 2004
- Charbrowo - 2 km do roku 2004
- Steknica - 0,8 km do roku 2002
- Łebíeniec - 2 km do roku 2006
- Szczenurze - 2 km do roku 2006
- Sarbsk -1,5 km do roku 2007

3. **problem:** zły stan dróg osiedlowych cel:

- a) bezpieczeństwo mieszkańców, dogodny dojazd do posesji (wykonanie z asfaltu lub kostki)
- Osiedle Charbrowo - 5 km do roku 2005
 - Nowęcín - od cmentarza- 1 km do roku 2001
 - Nowęcín - trójkąt - 1 km do roku 2002
 - Stary Nowęcín - 2 km do roku 2002
 - Żarnowska - 3 km do roku 2005
 - Osiedle Charbrowo k. cmentarza - 5 km do roku 2006
 - Część północna w Nowęcínie - 6 km do roku 2006

4. **problem:** brak uzbrojonych terenów pod pola namiotowe i campingowe cel:

- a) rozwój turystyki dostępnej dla każdego poprzez realizację planów zagospodarowania przestrzennego możliwe będzie wyznaczenie pól namiotowych i campingowych
- Nowęcín
 - Żarnowska
 - Sarbsk
 - Wícko
 - Charbrowo
 - Ulinia
 - Szczenurze, Łebíeniec

5. **problem:** brak mieszkań socjalnych cel:

- a) zabezpieczenie mieszkań dla osób najbardziej potrzebujących do roku 2010

Cele w obszarach strategicznych:

Turystyka

Lp.	Cel	2002	2006	2010
1	Powstanie pensjonatów:			
	- Żarnowska	1/40	-	1/40
	- Nowęcín	1/40	5/200	10/400
	- Sarbsk	-	1/40	1/40
	- Poraj	1/35	-	1/50

2	Powstanie gospodarstw agroturystycznych: - Wicko - Charbrowo - Gąska - Wojciechowo - Ulinia - Sarbsk - Białogarda - Geś	1 1 - 1 - - 1 -	2 1 1 2 1 1 1 1	1+3 gosp. 2+1 1 3+1 1 1 2+2 1+1
3	Pola namiotowe i campingowe - uzbrojenie terenu, woda, prąd, drogi w miejscowościach - Nowęcín - Żarnowska - Sarbsk - Ulinia - Łebieniec - Szczzenurze - Steknica	1 - 1 - - - -	1 1 1 1 - 1 1	3 1 2 1 1 1 1
4	Powstanie wioski turystyczno-rekreacyjnej w Ulinii: - uzbrojenie terenu (prąd, drogi, woda) - Budowa bazy noclegowej i socjalnej - Budowa kompleksów rekreacyjno-sportowych (korty, boiska, basen)	- - -	- - -	X→ X→ X→
5	Urządzenie kąpielisk - pomosty: • nad jez. Sarbsko - Nowęcín - Sarbsk • nad jez. Łebsko - Żarnowska) Budowa zaplecza rekreacyjnego - korty, boiska, mini-golf i inne: - Nowęcín - Żarnowska	1 - - 1 - -	- 1 1 1 X→ -	1 1 1 - X
6	Rozwój turystyki wiejskiej (baza noclegowa): - Nowęcín - Żarnowska - Charbrowo - Wieko - Łebieniec - Szczzenurze - Sarbsk - Ulinia - Steknica - Wrzeście	200 m. 100 m. 50 m. 20 m. 20 m. 30 m. 20 m. 20 m. 30 m. 10 m.	500 m. 100 m. 50 m. 20 m. 20 m. 20 m. 10 m. 10 m. 30 m. 15 m.	1.000 m. 250 m. 100 m. 40 m. 40 m. 50 m. 30 m. 30 m. 60 m. 25 m.
7	Podniesienie standardu schroniska młodzieżowego w Nowęcínie	-	X→	-
8	Modernizacja bazy noclegowej i zaplecza socjalnego w SP w Wieku	-	-	X→

9	Budowa trasy rowerowej przy drodze wojewódzkiej Lębork – Wicko - Łeba (30 km)	-	-	X→
10	Powstanie kompleksu usług hotelowo-turystycznych w Charbrowie (Pałac)	-	-	X→
11	Biuro promocji i usług turystycznych	-	-	X→
12	Wskazanie poprzez plany zagospodarow. przestrzennego terenów pod budowę obiektów turystycznych	X	X	X

Rolnictwo

Lp.	Cel	2002	2006	2010
1	Gospodarstwa specjalizujące się w produkcji mleka pow. 50 tyś. 1. mleka	10	20	30
2	Gospodarstwa specjalizujące się w produkcji trzody chlewnej pow. 50 ton	4	14	20
3	Gospodarstwa specjalizujące się w prod. roślinnej pow. 50 ha użytków rolnych	10	20	30
4	Osiągnięta wydajność mleka od 1 krowy	3.500	4.100	5.000
5	Zwiększenie wydajności: - ziemniaka - 4 podst. zbóż	200 35	250 40	300 50
6	Istniejące gospodarstwa agroturystyczne	10	15	20

Przedsiębiorczość

Lp.	Cel	2002	2006	2010
1	Zaplecze turystyczne: - budowa motelu – hotelu (Wicko-Charbrowo) - mała gastronomia (Białogarda, Wieko, Charbrowo, Szcznurze, Ulinia, Sarbsk) - kompleks rekreacyjno - sportowy, sporty wodne - Nowęcín, Żarnowska)	2/4 os. zatrudn. 2/4 os. zatrudn.	1/10 os. zatrudn.	1/15 os. zatrudn.
2	Przetwórstwo rolno-spożywcze: - budowa zakładu przetwórstwa warzyw, owoców i runa leśnego –Charbrowo - Wicko - punkt skupu i suszu - wznowienie przerobu ziemniaków i zboża (gorzelnia) w Komaszewie	1/5 os. zatrudn.	1/6 os. zatrudn. 1/2 os. zatrudn.	1/12 os. zatrudn.
3	Zagospodarowanie łąk i przerób traw na susz i mieszanek paszowych - Górka	1/6 os. zatrudn.	1/10 os. zatrudn.	1/15 os. zatrudn.
4	Powstanie firmy remont.-budowl. -Charbrowo-Wicko : - punkt sprzedaży materiałów - warsztat kowalstwa artystycznego-ślusarski i obsługi rolnictwa	1/2 os. zatrudn. 1/1 os. zatrudn. 1/2 os. zatrudn.	1/5 os. zatrudn. 1/2 os. zatrudn.	1/8 os. zatrudn. 1/2 os. zatrudn. 1/3 os. zatrudn.

5	Powstanie gminnego targowiska, Wicko-Charbrowo (przekazanie w ręce prywatne)	1/1 os. zatrud.	1/2 os. zatrud.	1/3 os. zatrud.
6	Powstanie zakładu komunalnego - zagospodarowanie, wywożenie ścieków płynnych, stałych w Wicku		1/8 os. zatrud.	1/16 os. zatrud.
7	Powstanie Biura Rachunkowego z punktem usług poligraficznych w Wicku	1/2 os. zatrud.	1/3 os. zatrud.	1/4 os. zatrud.
8	Sklep branżowy AGD z usługami napraw. Meble-sklep	1/2 os. zatrud. 1/2 os. zatrud.	1/2 os. zatrud.	1/3 os. zatrud. 1/3 os. zatrud.
9	Opracowanie programu i systemu ulg i pomocy na nowe stanowiska pracy	1/1 os. zatrud.		
10	Zakład Pogrzebowy	1/6 os. zatrud.		
11	Stacja paliw z motelem - Charbrowo		1/10 os. zatrud.	
12	Budowa elektrowni wiatrowych		3/1 os. zatrud.	15/3 os. zatrud.

Scenariusze przyszłości.

W dwóch oddzielnych zespołach opracowano dwa niezależne scenariusze funkcjonowania Gminy w roku 2010:

- scenariusz szans
- scenariusz zagrożeń

- 1. Scenariusz zagrożeń opisuje przyszłość zakładając zaistnienie wszystkich potencjalnych zagrożeń.**
- 2. Scenariusz szans opisuje przyszłość zakładając wszystkie potencjalne elementy rozwoju.**

Na bazie doświadczeń innych zrealizowanych planów strategicznych najbardziej realny scenariusz leży po środku.

Scenariusze zagrożeń i szans wypracowane przez uczestników stanowią **załączniki**:

Nr 3 - Zagrożenia

Nr 4 - Szansę

*Ustalenie czynników
wpływających na
Strategie Gminy
Wicko.*

Przeprowadzono analizę, strategiczną metodą SWOT, która polega na rozpoznaniu i ocenie, jak stan istniejący oraz prognozowany rozwój sytuacji w gminie i jej otoczeniu może przyczynić się do powodzenia bądź też niepowodzeń w działaniu. W wyniku analizy sformułowano opcje w poszczególnych obszarach strategicznych (sformułowano możliwe kierunki działania). Następnie dokonano grupowania opcji w pakiety nazywane strategiami. W dalszej kolejności określono **stopień pożądania** danej strategii, wskazujący na ważność poszczególnej strategii w osiągnięciu celu.

Stopień ten wskazuje na ważność strategii z punktu widzenia realizacji zamierzonych celów.

Strategia w turystyce

Strategia nr 1 (166 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- zorganizować Punkt Informacji Turystycznej (miejsca noclegowe, atrakcje turystyczne)
- utworzyć stanowisko ds. promocji gminy
- opracować i wydać informator o istniejących zabytkach kultury i przyrody
- nawiązać współpracę z biurami turystycznymi w Łebie i otoczeniu celem promowania tras rowerowych i atrakcji turystycznych gminy (zespoły pałacowe, zabytki przyrody, grodzisko w Białogardzie)
- promować walory turystyczne gminy na targach krajowych, zagranicznych, w biurach usług turystycznych
- wykorzystać Internet jako nośnik reklamy turystycznej Gminy
- promować jez. Łebsko i Sarbsko jako atrakcyjne akweny do uprawiania sportów wodnych
- promować Gminę jako bazę noclegową dla turystów przyjeżdżających w okolice Łeby
- promować trasy rowerowe istniejące na terenie gminy i wokół jezior (Łebsko i Sarbsko)

Strategia nr 2 (160 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- poszerzyć i podnieść standard istniejącej bazy noclegowej i zareklamować przy szlakach komunikacyjnych
- zachęcać mieszkańców gminy do tworzenia baz turystyki wiejskiej i agroturystyki

Strategia nr 3 (160 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- w planie zagospodarowania wytypować i uzbroić tereny przeznaczone na pola namiotowe i campingowe
- przygotować atrakcyjną ofertę sprzedaży terenów przeznaczonych po działalności turystyczną

Strategia nr 4 (105 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- rozwinąć zaplecze gastronomiczne i parkingowe przy trasach komunikacyjnych i ścieżkach rowerowych

Strategia nr 5 (45 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- pozyskać środki pomocowe na tworzenie i rozbudowę istniejących baz wypoczynkowych i kwater agroturystycznych w miejscowości **Żarnowska (Wieś Żarnowska — wsią agroturystyczną)**
- wypracować korzystne instrumenty sprzyjające pozyskiwaniu inwestorów zewnętrznych (np. z Łeby)

Strategia w rolnictwie

Strategia nr 1 (132 punkty w ocenie stopnia pożądania strategii)

- doradztwo w zakresie przystosowania gospodarstw rolnych do wymogów Unii Europejskiej
- doradztwo w zakresie możliwości pozyskania „taniach” kredytów dla rolnictwa

Strategia nr 2 (128 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- produkcja zdrowej żywności w szerokim asortymencie
- tworzenie grup rolników-producentów zdrowej żywności
- organizowanie szkoleń w zakresie produkcji zdrowej żywności
- produkcja warzyw pod potrzeby Łeby oraz rynku lokalnego

Strategia nr 3 (96 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- produkcja mleka i żywca wołowego w oparciu o użytki zielone w dolinie rzeki Łeby
- tworzyć grupy rolników-producentów mleka wysokiej jakości
- stale doradztwo dla gospodarstw specjalizujących się w produkcji mleka

Strategia nr 4 (72 punkty w ocenie stopnia pożądania strategii)

- utworzenie stowarzyszenia producentów ziemniaka
- produkcja wysokiej jakości ziemniaków jadalnych

Strategia nr 5 (54 punkty w ocenie stopnia pożądania strategii)

- przeszkolić rolników w zakresie prowadzenia kwater agroturystycznych
- podejmowanie działań w zakresie wymiany doświadczeń z działającymi gospodarstwami agroturystycznymi

Strategia nr 6 (50 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- uruchomić zakład przetwórstwa mleka (masło, twaróg, sery)

Strategia nr 7 (24 punkty w ocenie stopnia pożądania strategii)

- uruchomić produkcję suszu na bazie trwałych użytków zielonych w dolinie rzeki Łeby

Strategia nr 8 (20 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- powołać gminną spółkę wodną

Strategia w przedsiębiorczości

Strategia nr 1 (112 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- wypracować katalog instrumentów wspierających osoby podejmujące działalność gospodarczą

Strategia nr 2 (92 punkty w ocenie stopnia pożądania strategii)

- przygotować profesjonalne oferty inwestycyjne o obiektach i terenach do zagospodarowania

Strategia nr 3 (78 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- pozyskać inwestora na uruchomienie zakładu przetwórstwa owoców, warzyw i runa leśnego, na bazie istniejących obiektów
- zorganizować sieć punktów skupu runa leśnego (z pominięciem pośredników) pod potrzeby funkcjonującego zakładu przetwórstwa na terenie gminy

Strategia nr 4 (72 punkty w ocenie stopnia pożądania strategii)

- szkolić przedsiębiorców i chętnych do podjęcia działalności gospodarczej w zakresie
- pozyskiwania preferencyjnych kredytów, marketingu i sprzedaży
- prowadzić szkolenia w zakresie organizowania turystyki wiejskiej i agroturystyki

Strategia nr 5 (72 punkty w ocenie stopnia pożądania strategii)

- orientować promocję naszych towarów i usług turystycznych na zewnątrz

Strategia nr 6 (66 punktów w ocenie stopnia pożądania strategii)

- uruchomić sieć „małej gastronomii” przy głównych szlakach turystycznych

Podsumowanie

W wyniku dotychczasowej pracy nad Strategią Gminy Wieko uzyskano propozycje odpowiedzi na pytania:

- **co powinno być robione dla uzyskania rozwoju Gminy**
oraz • **co chcemy osiągnąć - dokąd zmierzmy.**

Aby dokończyć prace nad Strategią Gminy i móc doświadczyć jej efektów, pozostały do zrealizowania następujące fazy:

1. faza projektowa - dokończenie

- a) konsultacja społeczna
- b) opracowanie planu realizacyjnego (jak to powinno być robione)

2. faza wdrożeniowa

- a) udostępnienie planu szerokiej publiczności
- b) przeprowadzenie procedury przyjęcia planu przez władze samorządowe
- c) realizacja harmonogramu wdrożeń

3. faza kontroli i oceny realizacji planu

- a) analiza przebiegu i wyniku wdrożenia
- b) wprowadzanie korekt.

*Plan
realizacyjny*

Katalogi czynności dotyczące działań w osiągnięciu celów w problemach i obszarach strategicznych z oznaczeniem czasu ich trwania

Problemy strategiczne

Nr 1

Problem strategiczny: Brak kanalizacji (.....)

Cel: Budowa sieci kanalizacji sanitarnej (.....)

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Wybór wykonawcy dokumentacji technicznej	8
2	Opracowanie dokumentacji wraz z uzasadnieniem	12
3	Uzgodnienie udziału ludności w budowie kanalizacji (środki finansowe ,prace ziemne)	4
4	Wybór wykonawcy i inwestycje	10
5	Budowa sieci kanalizacji sanitarnej wraz z przykanalikami	20

Rezultat: Wybudowana sieć kanalizacji sanitarnej długościkm wraz z przykanalikami

Nr 1a

Problem strategiczny: Brak rozwiązania gospodarki ściekowej w Gminie

Cel: Rozwiązanie gospodarki ściekowej w Gminie

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Ogłoszenie przetargu na opracowanie koncepcji docelowego rozwiązania gospodarki wodno ściekowej na terenie Gminy	8
2	Wybór oferenta	2
3	Opracowanie koncepcji gospodarki wodno-ściekowej na terenie Gminy	16

Rezultat: Opracowana docelowa koncepcja gospodarki wodno-ściekowej

Nr 2

Problem strategiczny: Brak planu zagospodarowania przestrzeni gminy

Cel: Opracować plan zagospodarowania przestrzennego Gminy

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Podjęcie uchwały Rady Gminy w sprawie konieczności przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania Gminy	4
2	Wybór projektów planu	6
3	Opracowanie planu j .w zgodnie z ustawą o planowaniu przestrzennym	40
4	Zatwierdzenie planu przez Radę Gminy	4

Rezultat: Istniejący plan zagospodarowania przestrzennego Gminy

Nr 3

Problem strategiczny: Brak oczyszczalni ścieków

Cel: Budowa oczyszczalni ścieków w

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Opracowanie koncepcji docelowego rozwiązania gospodarki ściekowej w Gminie	10
2	Przejęcie najbardziej dogodnego wariantu koncepcji	6
3	Wybór wykonawcy dokumentacji technicznej	8
4	Wykonanie dokumentacji technicznej oczyszczalni	12
5	Wybór wykonawców inwestycji	10
6	Budowa oczyszczalni	40

Rezultat: Działająca oczyszczalnia ścieków w

Nr 4

Problem strategiczny: Brak sieci wodociągowej

Cel: Wybudowanie sieci wodociągowej w miejscowościach Szczurze , Łebieniec , Żarnowska

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Wybór wykonawcy dokumentacji technicznej	8
2	Wykonanie dokumentacji technicznej sieci wraz z uzgodnieniami	12
3	Uzgodnienie udziału ludności w budowie sieci i przyłączy	4
4	Wybór wykonawcy inwestycji	10
5	Budowa sieci wodociągowej wraz z przyłączami	12

Rezultat: Wybudowanie sieci wodociągowej Szczurze.....km, Żarnowskakm, Łebieniec km ,

Nr 5

Problem strategiczny: Duże bezrobocie

Cel: Zmniejszenie liczby bezrobotnych w Gminie

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Uaktywnienie osób bezrobotnych poprzez zorganizowanie szkoleń przekwalifikowujących (na terenie Gminy) działań gospodarczych	Od zaraz
2	Ustalenie liczby bezrobotnych wg przegotowania zawodowego	2
3	Nawiązanie współpracy z przedsiębiorcami z terenu Gminy w celu pozyskania miejsc pracy dla osób bezrobotnych	6
4	Opracowanie katalogu preferencji dla przedsiębiorców tworzących nowe miejsca pracy	6
5	Pozyskiwanie miejsc pracy wśród wykonawców inwestycji gminnych	Na bieżąco

Rezultat: Bezrobocie w Gminie zmniejszone do 10% w roku 2010

Nr 6

Problem strategiczny: Brak zorganizowanego wywozu śmieci

Cel: Rozwiązanie gospodarki odpadami na terenie Gminy

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Podjęcie działań mających na celu zainteresowanie mieszkańców zorganizowanym wywozem odpadów	24
2	Wybór koncepcji zbiórki odpadów (selektywna zbiórka na kategorie lub wywóz razem)	4
3	Zaproszenie do negocjacji prowadzących działalność w zakresie wywozu i zagospodarowania odpadów	24
4	Wybór firmy	4
5	Wydanie koncepcji	2
6	Podpisanie umów z mieszkańcami	3

Rezultat: Zorganizowany i funkcjonujący wywóz śmieci w Gminie

Nr 7

Problem strategiczny: Niedostateczna ilość dróg utwardzonych

Cel: Wybudowanie dróg o nawierzchni asfaltowej i z kostki brukowej (odcinki zgodne z założonym planem)

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Opracowanie projektu technicznego drogi	12
2	Wydzielenie geodezyjne drogi	8
3	Uregulowanie stanu sprawnego gruntów pod budowę drogi	12
4	Wybór wykonawcy i inwestycji	8
5	Wykonanie utwardzenia drogi (asfalt lub kostka brukowa)	8

Rezultat: Drogi utwardzone asfaltowe i z kostki brukowej w ilości km ogółem

Nr 9

Problem strategiczny: Brak ścieżek rowerowych przy głównej trasie Wieko – Łeba

Cel: Wybudowanie ścieżek rowerowych przy trasie Wiczo – Łeba

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Zaznaczenie trasy rowerowej w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego Gminy	50
2	Przygotowanie projektu (procedura wg ustawy o zamówieniach publicznych)	20
3	Wydzielenie geodezyjne i wykup gruntów na podstawie opracowanego projektu	32
4	Wykonanie ścieżki rowerowej zgodnie z ustawą o zamówieniach publicznych	24

Rezultat: Istniejąca ścieżka rowerowa przy trasie Wiczo - Łeba

Nr 10

Problem strategiczny: Brak Gminnego Ośrodka Kultury i Rekreacji

Cel: Utworzenie gminnego ośrodka kultury , sportu i rekreacji w Wicku

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Po uzyskaniu opinii Komisji RG, uzasadniających reaktywowanie działania Gminnego Ośrodka Kultury w Wicku oraz odpowiednim zabezpieczeniu tej instytucji w środki finansowe Rada Gminy może przekształcić go w ośrodek kultury , sportu i rekreacji	24

Rezultat: Istniejący gminny ośrodek kultury , sportu i rekreacji

Nr 11

Problem strategiczny: Brak zakładów dla rolnictwa

Cel: Uruchomienie zakładu usług dla rolnictwa (jeśli wynika rzeczywista potrzeba)

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Ustalenie potrzeb i zakresu działania usług dla rolnictwa	8
2	Ogłoszenie naboru osób chętnych do podjęcia działalności w zakresie usług dla rolnictwa	3
3	Ustalenie formy działalności i rejestracja	4
4	Uruchomienie zakładu usług dla rolnictwa	10

Rezultat: Istniejący zakład usług dla rolnictwa

Nr 13

Problem strategiczny: Brak bazy sportowo - rekreacyjnej n/ jeziorem w Nowęcinnie

Cel: Utworzenie bazy sportowo - rekreacyjnej n/jeziorem w Nowęcinnie

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Zlecenie wykonania mapy do celów projektowych + wykonanie	2
2	Uzyskanie decyzji o ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowanie terenu	4
3	Wykonanie projektu zagospodarowania terenu	6
4	Uzyskanie pozwolenia na budowę	4
5	Wykonanie obiekt w (boiska , kręgielnia , przystań dla sprzętu wodnego)	100

Rezultat: Istniejąca baza sportowo - rekreacyjna n/ jeziorem w Nowęcinnie

Nr 14

Problem strategiczny: Brak zakładów przetwórstwa rolnego

Cel: Uruchomienie zakładu przetwórstwa rolnego

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Rozeznanie możliwości przetwórstwa płodów rolnych (ustalenie asortymentów)	8
2	Rozeznanie możliwości warunków zbytu przetworzonych produktów	8
3	Lokalizacja terenu pod zakład lub wskazanie istniejących obiektów nadających się do adaptacji	8
4	Poszukanie inwestorów wewnętrznych i zewnętrznych do uruchomienia zakładu	16

Rezultat: Działający zakład przetwórstwa płodów rolnych

Nr 15

Problem strategiczny: Brak legalnego wysypiska śmieci

Cel: Zorganizowanie gminnego wysypiska śmieci

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Wskazanie lokalizacyjne (ujęte w planie zagospodarowanie przestrzeni)	24-48
2	Wykonanie badań hydrogeologicznych i geologicznych	8
3	Wybór wykonawcy dokumentacji technicznej	8
4	Wykonanie dokumentacji wraz z uzgodnieniami	24-30
5	Wybór wykonawcy inwestycji	6
6	Realizacje inwestycji	24

Rezultat: Istniejące legalne wysypisko śmieci na terenie Gminy

Nr 16

Problem strategiczny: Brak dostatecznej ilości chodników

Cel: Wybudowanie chodników przy drogach i ulicach wg harmonogramu

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Opracowanie dokumentacji technicznej	8
2	Wydzielenie geodezyjne chodników	4
3	Uregulowanie stanu prawnego gruntów	8
4	Wybór wykonawców	6
5	Wykonanie chodników	12

Rezultat: Wybudowane chodniki o długości..... km na terenie Gminy

Nr 17

Problem strategiczny: Zły stan nawierzchni dróg gminnych

Cel: Poprawa stanu nawierzchni dróg gruntowych w Gminie

Lp.	Katalog czynności do wykonania	(Czas tyg.)
-----	--------------------------------	-------------

1	Inwentaryzacja stanu istniejących dróg	2
2	Ustalenie hierarchii ważności dróg w Gminie - kategorie	2
3	Określenie zakresu czynności i wykonawców dla utrzymania dróg wg kategorii	4
4	Zatwierdzenie przez Zarząd Gminy systemu utrzymania dróg	1
5	Rozpoczęcie remontów dróg gruntowych	Po wykonaniu pkt. 1-4 od zaraz

Rezultat: Istniejące opracowanie bieżącego systemu utrzymania dróg i systematyczna poprawa ich stanu

Nr 18

Problem strategiczny: Brak Punktu Informacji Turystycznej

Cel: Utworzenie Punktu Informacji Turystycznej

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Opracowanie koncepcji działania punktu informacji turystycznej w Gminie	4
2	Wybór miejsca na siedzibę	2
3	Wybór (np. z konkursu) osoby do prowadzenia tego punktu	4
4	Wybór i zakup sprzętu i urządzeń	2
5	Uruchomienie Punktu Informacji Turystycznej w Gminie	1

Rezultat: Działający w Gminie Punkt Informacji Turystycznej

Nr 19

Problem strategiczny: Niedostateczna baza lokalowa gimnazjum w Wicku

Cel: Rozbudowa i modernizacja szkoły w Wicku w kierunku rozszerzenia bazy lokalowej gimnazjum

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Wybór wykonawcy dokumentacji technicznej	8
2	Opracowanie dokumentacji technicznej	16
3	Wybór wykonawcy robót	10
4	Wykonanie obiektu i robót modernizacyjnych	80
5	Wyposażenie gimnazjum w określony sprzęt	8

Rezultat: Istniejąca , o odpowiednim standardzie , baza lokalowa gimnazjum w Wicku

Nr 20

Problem strategiczny: Brak terenów sportowo – rekreacyjnych i świetlic w każdej miejscowości

Cel: Budowa terenów sportowo – rekreacyjne i świetlic w każdej miejscowości

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1.	Wybór wykonawców dokumentacji technicznej	8
2.	Opracowanie dokumentacji technicznej	20
3.	Wybór wykonawcy robót	16
4.	Wykonanie robót	120
5.	Doposażenie	16

Rezultat: Istniejące tereny sportowo – rekreacyjne i świetlice w każdej miejscowości

Obszary strategiczne

Rolnictwo

Cel 1,2: Utworzenie gospodarstw specjalizujących się w produkcji mleka pow. 50 tysięcy litrów i hodowli trzody chlewnej pow. 50 ton

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Pozyskanie chętnych rolników do specjalizacji w produkcji mleka i trzody chlewnej	8
2	Zorganizowanie stowarzyszenia lub grupy producentów mleka i trzody chlewnej	8
3	Rozpoznanie aktualnej i docelowej możliwości produkcji w gospodarstwach	4
4	Rozpoznanie obecnego i docelowego rynku zbytu	8
5	Rozpoznanie potrzeb w zakresie zadań inwestycyjnych + zakup sprzętu	8
6	Organizacja szkoleń i stałego doradztwa dla rolników zrzeszonych	Na bieżąco
7	Organizowanie zaopatrzenia w środki produkcji i zbytu produkcji rolnych	Cały okres

Rezultat: Działające wysokoprodukcyjne gospodarstwa specjalistyczne w produkcji mleka i trzody chlewnej

Cel 3: Utworzenie gospodarstw specjalizujących się w produkcji roślinnej na powierzchni pow. 50 hektarów użytków rolnych

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Zorganizowanie grupy producentów	6
2	Ustalenie aktualnych plonów roślin i nawożenie	4
3	Opracowanie wzorcowej technologii produkcji roślin	4
4	Przebadanie gleb w gospodarstwach	S
5	Organizacja szkoleń i doradztwo w zakresie produkcji (wg Unii	Na bieżąco
6	Ustalenie potrzeb w zakresie sprzętu do prawidłowej uprawy roślin	4
7	Organizacja zaopatrzenia w środki produkcji i zbytu	Na bieżąco

Rezultat: Istniejące gospodarstwa specjalistyczne w zakresie produkcji roślinnej pow. 50 hektarów użytków rolnych - 30 gospodarstw - 2010

Cel 4: Zwiększenie wydajności i poprawa jakości produkcji mleka

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Zorganizowanie grupy rolników producentów mleka	8
2	Ustalenie wydajności i jakości mleka w poszczeg Inych gospodarstwach	4
3	Rozeznanie aktualnej produkcji mleka i możliwości jej wzrostu	6
4	Organizacja szkoleń i stałe doradztwo w zakresie poprawy wydajności i jakości mleka	Na bieżąco
5	Organizacja zaopatrzenia w środki produkcji i zbytu na wyprodukowane mleko	Na bieżąco

Rezultat: Produkcja wysokiej jakości i zwiększenie wydajności mleka

Cel 5: Zwiększenie wydajności produkcji ziemniaka i 4 podstawowych zbóż z 1 hektara

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Zorganizowanie grupy producentów zbóż i ziemniaków	6
2	Ustalenie aktualnych plonów z 1 hektara oraz nawożenie	4
3	Opracowanie wzorcowej technologii produkcji , przebadanie gleb w gospodarstwach	16
4	Organizacja szkoleń i stałe doradztwo w zakresie produkcji zbóż (wg kryteriów Unii Europejskiej)	Na bieżąco
5	Ustalenie potrzeb w zakresie sprzętu do prawidłowej uprawy i jego zakup	Na bieżąco
6	Organizacja zaopatrzenia w środki produkcji i zbytu	Na bieżąco

Rezultat: Produkcja wysokiej jakości ziarna zbóż i ziemniaka przy jednoczesnym zwiększeniu wydajności z 1 hektara

Turystyka

Cel 5: Powstanie gospodarstw agroturystycznych

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Pozyskanie środków zewnętrznych na przeprowadzenie warsztatów szkoleniowych z agroturystyki	20
2	Ogłoszenie naboru na szkolenie agroturystyczne	3
3	Ustalenie terminów szkoleń	1
4	Przeprowadzenie szkoleń z agroturystyki	2

Rezultat: W roku 2010 - 40 osób po przeprowadzonych szkoleniach prowadzi kwatery agroturystyczne

Cel 3: Uruchomienie pól namiotowych i campingowych w miejscowościach wg harmonogramu

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Zlecenie wykonania mapy do celów projektowych + wykonanie	6
2	Uzyskanie decyzji o ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowanie terenu	4
3	Wykonanie projektu zagospodarowania terenu	6

4	Uzyskanie odpowiednich pozwoleń na budowę	4
5	Wykonanie obiektów infrastruktury technicznej związanej z usługami turystycznymi	32

Rezultat: Istniejące , zabezpieczone w infrastrukturą techniczną pola namiotowe i campingowe w.....

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Zlecenie wykonania mapy do celów projektowania + wykonanie	4
2	Uzyskanie decyzji o ustaleniu warunków zabudowy i zagospodarowanie terenu	4
3	Wykonanie projektu zagospodarowania terenu	6
4	Uzyskanie pozwolenia na budowy	4
5	Wykonanie obiektów infrastruktury technicznej związanej z usługami turystycznymi	60

Rezultat: Istniejąca wioska turystyczno - rekreacyjna w

Cel 11: Powstanie biura promocji i usług turystycznych

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Ustalić zakres obowiązków i kompetencji	1
2	Ogłosić nabór pracowników	3
3	Dokonać weryfikacji i wyboru pracownika + zatrudnienie	1
4	Wybór form reklamy i promocji Gminy	
5	Opracowanie nośników i form reklamy	3
6	Promowanie gminy na zewnątrz	Na bieżąco

Rezultat: Bardzo dobra promocja Gminy przygotowana przez pracownika ds. promocji i turystyki

Cel 12: Wydzielenie w planie zagospodarowania przestrzennego terenów atrakcyjnych turystycznie pod zabudowę obiektów turystycznych

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Przeprowadzenie zmian w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego dotyczącego przeklasyfikowania gruntów na cele turystyczne	28
2	Wydzielenie geodezyjne działek	4
3	Wykonanie infrastruktury technicznej (woda , energia - Gdańska kom. Energetyczna)	32
4	Wycena działek przez biegłego rzeczoznawcę.	4
5	Ogłoszenie przetargu na sprzedaż działek	6
6	Sprzedaż działek i terenów turystycznych	7

Rezultat: W planie zagospodarowania przestrzennego wydzielone , atrakcyjne tereny pod inwestycje turystyczne

Przedsiębiorczość

W obszarze tym opracowano przykładowe katalogi czynności do wykonania. Generalnie należy mieć na uwadze, iż obszar ten sam będzie dyktował warunki i czas rozwoju. Na realizację większości celów, wypracowanych w czasie zajęć warsztatowych Samorząd Gminy nie będzie miał bezpośredniego wpływu.

Cel 5: Utworzenie gminnego targowiska

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Ustalenie lokalizacji targowiska w miejscowości Wieko i Charbrowo	8
2	Ustalenie zasad działania targowiska - dni targowe, opłaty, usługi	8
3	Uregulowanie sprawy własności gruntu (wykup ewentualny)	12
4	Przygotowanie terenu pod targowisko (utwardzenie) i wyposażenie (stoły, tablice informacyjne)	8
5	Wybór osoby - pracownika dozorującego targowisko	4

Rezultat: Istniejące targowisko gminne w Wicku i Charbrowie

Cel 6: Powstanie zakładu komunalnego

Lp.	Katalog czynności do wykonania	Czas (tyg.)
1	Opracowanie zakresu działania infrastruktury zakładu komunalnego	8
2	Powstanie zakładu komunalnego	6
3	Zatrudnienie kierownika zakładu (pracowników)	4
4	Adaptacja obiektów na zakład komunalny	20
5	Wyposażenie zakładu w potrzebny sprzęt	20

Rezultat: Działający zakład komunalny

***Organizacja wdrożenia
planu strategicznego***

1. Rada Gminy podejmuje w formie Uchwały decyzję o realizacji planu strategicznego.

2. Zarząd Gminy odpowiada za wykonanie Uchwały Rady Gminy.

3. Wójt odpowiada za wykonanie zadań wynikających z planu strategicznego :

- a) zadania wykonuje poprzez podległych sobie pracowników samorządowych,
- b) powołuje stanowisko Pełnomocnika Wójta ds. Strategii Gminy i ustala mu zakres zadań i kompetencji
- c) akceptuje i wykorzystuje w dalszej pracy wyniki kontroli realizacji planu,
- d) zatwierdza wydatki związane z realizacją zadań,
- e) występuje o środki pomocowe na realizację zadań ujętych w planie strategicznym,

4. Pełnomocnik Wójta ds. Strategii Gminy

- a) współpracuje z pozostałymi pracownikami Gminy, którzy otrzymali do realizacji zadania wynikające z planu strategicznego,
- b) opracowuje i przekazuje wszystkim osobom i jednostkom organizacyjnym, podległym Radzie Gminy , pisemne harmonogramy prac,
- c) kontroluje wyniki realizacji zadań,
- d) opracowuje wnioski i przekazuje je Wójtowi,
- e) na bieżąco koordynuje realizację planu strategicznego
- f) przygotowuje wnioski o środki pomocowe na realizację strategii.

5. Zmiany organizacyjne w Urzędzie Gminy:

- a) Utworzenie etatu dla stanowiska Pełnomocnika ds. Strategii.

Zasady postępowania Samorządu Gminy następujących zakresach:

1) *Zasoby ludzkie i przedsiębiorczość:*

- preferowanie grupowych form aktywności gospodarczych,
- wspieranie organizacyjne kontaktów firm lokalnych z firmami spoza Gminy ,
- organizowanie i wspieranie doradztwa finansowego ze środków pomocowych,
- udzielanie pomocy i wsparcia - preferowanie osób korzystających z dostępnego doradztwa,
 - udzielanie pomocy organizacyjnej (w pierwszej kolejności) inwestorom inwestujących w TURYSTYKĘ , którzy m.in. uzyskują połączenie z infrastrukturą gmin sąsiednich,
 - udzielanie (w pierwszej kolejności) wszelkiej pomocy organizacyjnej, doradczej, prawnej rozpoczynających specjalizację producentom rolnym (ziemniak, mleko ...),
- wspieranie doradcze, organizacyjne i finansowe (katalog preferencji ulg m.in. podatkowych) dla osób rozwijających bazę turystyczną zgodnie z projektem przyjętym w Gminie,
- pomoc doradcza i organizacyjna dla osób realizujących zamierzenia zgodnie ze Strategia Gminy.

2) *Rozwój gospodarki*

- udzielanie pomocy i wsparcia (w pierwszej kolejności) organizacjom mieszkańców wpływających na rozwój gospodarczy,
- wspieranie przedsięwzięć gospodarczych związanych z ROLNICWEM i TURYSTYKĄ

- wspieranie wszelkich inicjatyw i przedsięwzięć związanych z organizacją przemysłu przetwórstwa rolno-spożywczego,
- wspieranie inicjatyw pozyskujących kapitał zewnętrzny na przedsięwzięcia zgodne z realizacją zadań zaplanowanych w Strategii Gminy,
- uczestniczenie Gminy w organizacjach związanych z TURYSTYKĄ a szczególnie mających wpływ na jej rozwój w Gminie,

3) *Ochrona środowiska*

- Przygotować katalog ulg i preferencji dla osób fizycznych i prawnych posiadających udokumentowany wywóz śmieci i ścieków,
- Gmina wspomaga organizacyjnie, technicznie oraz rzeczowo mieszkańców w pracach na rzecz estetyzacji Gminy

4) *Finanse Gminy:*

- udział wydatków inwestycyjnych w budżecie Gminy nie powinien być mniejszy niż
- struktura wydatków inwestycyjnych realizowanych z budżetu Gminy powinna być następująca:

drogi%

wodociągi%

gospodarka ściekowa%

inne%

5) *Pomoc społeczna*

- zwiększanie zakresu pomocy rzeczowej w zamian za pomoc finansową,
- preferowanie pomocy pozwalającej usamodzielnic się osobom korzystającym z niej.

Za przestrzeganie zasad odpowiadają wszystkie osoby podejmujące decyzje w zakresie, w którym obowiązują zasady - kto podejmuje decyzje ten odpowiada za przestrzeganie tych zasad.

Realizacja Strategu wymaga stosowania montażu finansowego środków pochodzących z różnych źródeł:

1. Budżet Gminy
2. Fundusze celowe
3. Środki agencji krajowych (resortowych i regionalnych)
4. Pożyczki bankowe
5. Kapitał prywatny
6. Środki instytucji lokalnych i regionalnych
7. Pomoc zagraniczna
8. Ewentualne środki budżetu państwa

korzyść " oraz, że nie ma korzyści bez poniesienia pewnych strat" zawsze będzie istniała grupa osób , która te straty musi ponieść. Dlatego niekiedy ludzie sprzeciwiają się zmianom. W systemie demokratycznym, dającym ludziom swobodę wyboru, nic nie może się zdarzyć bez akceptacji opinii publicznej. Stwarza to ogromne zadanie dla liderów samorządowych, którzy powinni podkreślać prawo ale i obowiązek ludzi danej społeczności do dokonywania wy bom, kierując się swymi zasadami wartości. W niniejszym planie strategicznym zakłada się przyciąganie inwestorów zewnętrznych (z kapitałem zagranicznym). Inwestycje takie przynoszą szereg korzyści dla społeczności lokalnych, do których między innymi można zaliczyć wzrost i zmianę struktury zatrudnienia, podnoszenie kwalifikacji miejscowej siły roboczej, wprowadzanie nowych urządzeń, technologii i standardów produkcji sprzyjających ochronie środowiska oraz nowych technik zarządzania. Aby jednak przyciągnąć zagraniczne przedsiębiorstwa , należy spełnić szereg podstawowych warunków:

- 1. określić wizję przyszłości i opracować strategię gospodarczą (co jest w tej Gminie spełnione),*
- 2. przedstawić je społeczności lokalnej dla uzyskania ich akceptacji,*
- 3. stworzyć przyjazną i gościnną atmosferę do prowadzenia działalności gospodarczej oraz etykę pracy, co pozwoli przyciągnąć firmy z pomysłami i stanie się zachętą do podejmowania długoterminowych zobowiązań,*
- 4. współpracować z przedsiębiorstwami nad podnoszeniem jakości i wydajności działalności gospodarczej,*
- 5. inspirować szkolenia dla podniesienia kwalifikacji siły roboczej pod kątem potrzeb pracodawców.*

Z licznych badań wynika , że kierownictwa firm oczekują od władz lokalnych przede wszystkim pomocy w zakresie pokonania barier, które oprócz niestabilnego prawa były przyczyną rezygnowania z prowadzenia zagranicznych inwestycji w państwach Europy Środkowej. Władze lokalne w wielu zachodnich miastach i gminach przyjęły dwie podstawowe zasady: „zrobić wszystko czego oczekują inwestorzy, a nawet więcej" i „ wszystko pod jednym dachem ".

Realizacja Planu Strategicznego Gminy ma nam pozwolić zaistnieć w otoczeniu jako samodzielny podmiot w sensie ekonomicznym i społecznym. Od wytrwałości i zaangażowania zależy końcowy rezultat tego projektu. Obyśmy w niedalekiej przyszłości cieszyli się z owocnych rezultatów wspólnej pracy.

Załączniki

Załącznik Nr 1

„Co oznacza dla Ciebie strategia”

- ogólne założenia rozwoju
- działania na przyszłość
- plan strategiczny rozwoju gminy
- plan na podstawie analizy
- rozwój urbanistyczny
- możliwość pozyskania funduszy
- główne kierunki rozwoju - spójne w dłuższym czasie
- kierunki działania
- spis celów
- wytyczone drogi działania w gminie
- plan na długie lata
- możliwości gminy

Załącznik Nr 2

Wizja mojej Gminy 2010r.

Grupa I

- uporządkowana gospodarka odpadami stałymi i ciekłymi
- nowoczesna baza oświatowa
- czyste i zadbane wsie
- duża baza turystyczna: Nowęcín, Żarnowska, Sarbsk, Ulinia
- ośrodek sportowo-rekreacyjny (basen kryty)
- kompleks handlowo-usługowy (motel, restauracja, stacja benzynowa)
- baza przetwórstwa rolno-spożywczego

Grupa II

- bezrobocie - zmniejszone do 3-5%
- energia słoneczna
- uporządkowana gospodarka odpadami stałymi i płynnymi
- realizacja planów zagospodarowania przestrzennego
- nowoczesne pensjonaty, ośrodki wypoczynkowe, hotele
- ośrodki rekreacyjne (zjeżdźalnie, korty, basen, loty balonem)
- ekologiczne gospodarstwa
- chodniki we wszystkich wsiach, zielone, zadbane wsie
- własna, lokalna telewizja, radio
- Wicko w Unii - Unia w Wicku
- wioska turystyczna w Ulinii (z pełną infrastrukturą)
- kompleks pałacowo-wypoczynkowy w Charbrowie (pałac)
- nowe gimnazjum - z nowoczesną bazą dydaktyczno-oświatową
- obwodnica Białogarda -Wicko-Charbrowo
- centrum Wicka - estetycznie i nowocześnie zmodernizowane

Grupa III

- rozwiązanie problemu ścieków i śmieci
- basen kryty
- drogi i chodniki
- gmina Wieko najlepsza (pierwsza w województwie)
- najmądrzejszy Zarząd Gminy w województwie
- całkowita likwidacja bezrobocia
- całkowita likwidacja alkoholizmu
- wzorcowa kultura, oświata, opieka
- bardziej operatywny Prezes OSP
- samochód ratownictwa technicznego
- nowy samochód strażacki
- wykształcony, niezależny, samodzielny, uśmiechnięty (radosny mieszkaniec gminy Wicko)
- Gimnazjum -> Liceum -> Szkoła Przysposobienia Zawodowego
- nowoczesny sprzęt dydaktyczny w każdej szkole
- dobrze zorganizowana promocja gminy
- Wicko jako wzorcowa gmina turystyczna

Załącznik Nr 3

Scenariusz zagrożeń - Wicko 2010r.

ROLNICTWO

- brak kapitału inwestycyjnego
- niska opłacalność produkcji rolnej
- odpływ młodzieży wiejskiej do miasta
- niekorzystna polityka rolna państwa
- niesprzyjająca polityka podatkowa (brak ulg)
- brak korzystnych kredytów
- zmienna opłacalność w rolnictwie w różnych działach
- brak drobnych i średnich zakładów przetwórczych w rejonie

TURYSTYKA

- zubożenie społeczeństwa
- kataklizmy
- pogarszający się stan środowiska naturalnego
- mniejsza atrakcyjność przyrodnicza i ekonomiczna
- tańsze oferty turystyczne innych regionów Polski, Europy
- niski standard usług turystycznych

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

- brak kapitału inwestycyjnego
- miejscowego
- zewnętrznego
- niesprzyjająca polityka kredytowa (dla przedsiębiorców rozpoczynających działalność)
- niesprzyjająca polityka podatkowa (dla przedsiębiorców rozpoczynających działalność)
- brak zasobnego społeczeństwa -* konsumentów usług
- brak własnych inicjatyw
- wzrastająca bieda — *• brak wykształcenia młodszego pokolenia
- bankructwo istniejących firm

Załącznik Nr 4

Scenariusz szans - Wicko 2010r.

ROLNICTWO

- zagospodarowano grunty po PGR-ach
- powołanie wyspecjalizowanych dużych gospodarstw rolnych produkcji mleka i żywca wołowego produkcji żywca wieprzowego - produkcji ziemniaka i zbóż
- zorganizowana sprzedaż płodów rolnych
- opłacalna produkcja rolna
- wykształcona kadra rolników z określoną specjalizacją

- zapewnione przetwórstwo rolno-spożywcze
- uregulowane stosunki wodno-melioracyjne
- dostęp do tanich kredytów rolniczych
- dodatkowe dochody z agroturystyki
- własne źródła taniej energii elektrycznej (wiatraki)
- wyspecjalizowana baza obsługi rolnictwa (dostawa środków do produkcji rolnej)
- „Rolnik - Panem"

TURYSTYKA

- pełny zakres usług turystycznych
- hotele, pensjonaty, gastronomia, pola namiotowe i campingowe z pełną obsługą
- całoroczny sezon turystyczno-wypoczynkowy
- centrum rekreacyjno-sportowe: Nowęcín, Żarnowska, Ulinia
- centrum promocyjno-informacyjne krajowe i zagraniczne (Pałac Charbrowo)
- droga rowerowa Lębork-Łeba
- jezioro Sarbsko - rozwinięta turystyka rowerowa
- sporty wodne -jezioro Sarbsko, Łebsko
- wczasy rehabilitacyjne w siodle
- „Turysta nasz Pan - pieniądze zostawia u nas

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ

- rozwój usług i likwidacja bezrobocia
- centrum handlowo-usługowe
- powstanie zakładu pogrzebowego
- powstanie stacji paliw
- powstanie Zakładu Komunalnego - czysta gmina
- preferencyjne kredyty dla przedsiębiorców
- pełne wykorzystanie istniejącej bazy technicznej
- zwiększona przedsiębiorczość społeczna
- wykształcone społeczeństwo zgodne z potrzebami Gminy

- „Szansa w Młodych”

